



ALAMAT :

Jalan Jemur Andayani I No. 73
Surabaya

WEBSITE :

<https://web.poltekbangsby.ac.id/>

LAPORAN TAHUNAN 2025

Oleh :

**POLITKENIK PENERBANGAN
SURABAYA**



KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kita panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas rahmat dan karunia-Nya, dokumen Laporan Tahunan (Laptah) Politeknik Penerbangan Surabaya tahun 2025 dapat diselesaikan.

Sejalan dengan Undang-Undang No. 14 Tahun 2008 tentang Keterbukaan Informasi Publik (KIP), kegiatan-kegiatan strategis Politeknik Penerbangan Surabaya sebagai unit kerja selama tahun 2025 dituangkan pada laporan ini. Dokumen Laporan Tahunan Politeknik Penerbangan Surabaya tahun 2025 merupakan hasil kompilasi dari laporan bulanan Januari sampai dengan Desember 2025. Laporan Tahunan ditujukan sebagai media informasi kemajuan capaian yang terukur kepada Kepala Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Perhubungan atas capaian yang telah dan seharusnya dicapai serta sebagai upaya perbaikan berkesinambungan bagi Politeknik Penerbangan Surabaya untuk meningkatkan kinerjanya.

Penyusunan Laporan Tahunan Politeknik Penerbangan Surabaya akan terus disempurnakan agar dapat menjadi tolak ukur evaluasi serta pengungkapan (disclosure) secara memadai hasil analisis terhadap kemajuan yang dicapai setiap tahunnya sekaligus sebagai dokumentasi rangkuman kegiatan yang dilaksanakan oleh Politeknik Penerbangan Surabaya pada Tahun Anggaran 2025.

Kami berterima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan Dokumen Laptah 2025 dan kritik serta saran yang konstruktif sangat kami harapkan untuk perbaikan dalam penyusunan laporan ini ke depannya.

Surabaya, 24 Februari 2026
Direktur,



Ahmad Bahrawi, S.E., M.T
NIP. 198005172000121003

RINGKASAN EKSEKUTIF

(Executive Summary)

Berdasarkan ketentuan nasional yang tercantum dalam Undang-Undang Republik Indonesia No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional, setiap lembaga pendidikan di Indonesia seperti halnya Poltekbang Surabaya, diarahkan untuk senantiasa meningkatkan kinerjanya dengan mengupayakan berbagai inovasi untuk meningkatkan mutu lulusan antara lain melalui penyelenggaraan pendidikan yang lebih berorientasi pada upaya penciptaan lulusan yang unggul di bidang keahlian masing-masing. Lulusan tersebut bukan hanya mampu memenuhi kebutuhan nasional, tetapi juga harus mampu berperan dan bersaing di dalam bursa kerja regional maupun global. Sebagaimana tujuan Poltekbang Surabaya adalah menghasilkan lulusan untuk memenuhi kebutuhan Sumber Daya Manusia yang berkualitas dan berbasis kompetensi di bidang penerbangan. Dengan visi yaitu menjadi lembaga pendidikan dan pelatihan penerbangan kelas dunia yang profesional dan mampu menghasilkan lulusan yang kompeten dan berdaya saing tinggi di industri jasa penerbangan nasional maupun internasional.

Pada tahun 2025, Poltekbang Surabaya menyelenggarakan pendidikan dan pelatihan dengan rincian peserta Diklat Pembentukan sebanyak 598 orang dan Diklat Teknis 760 orang. Selain itu, Poltekbang Surabaya juga meluluskan 229 peserta Diklat Pembentukan dan 736 peserta Diklat Teknis.

Pagu DIPA Revisi Akhir Politeknik Penerbangan Surabaya pada Tahun Anggaran 2025 adalah sebesar Rp.58.429.995.000,00 (Lima Puluh Delapan Milyar Empat Ratus Dua Puluh Sembilan Juta Sembilan Ratus Sembilan Puluh Lima Ribu Rupiah) dengan tingkat Penyerapan Anggaran Politeknik Penerbangan Surabaya per 31 Desember 2025 berdasarkan OM-SPAN adalah sebesar 99,92% atau sebesar Rp.58.377.855.090,00 (Lima Puluh Delapan Milyar Tiga Ratus Tujuh Puluh Tujuh Ribu Sembilan Puluh Rupiah).

Realisasi Anggaran Politeknik Penerbangan Surabaya pada Tahun Anggaran 2025 berdasarkan jenis belanja yaitu untuk belanja Pegawai realisasinya adalah sebesar Rp.13.131.092.352,00 atau sebesar 99,88% dari Pagu Dana Pegawai sebelum revisi sebesar Rp.13.147.408.000,00. Realisasi anggaran Belanja Barang yaitu sebesar Rp.44.545.739.280,00 atau sebesar 67,27% dari Pagu Belanja Barang sebelum

revisi sebesar Rp. 66.219.490.000,00 sedangkan untuk belanja modal realisasinya yaitu sebesar Rp. 701.023.458,00 atau sebesar 99,86% dari Pagu Belanja Modal sebelum revisi sebesar Rp.702.000.000,00. Sehingga sisa anggaran tahun 2025 sebesar Rp.52.139.910.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
RINGKASAN EKSEKUTIF (Executive Summary)	ii
DAFTAR ISI	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
DAFTAR GRAFIK	vii
DAFTAR TABEL	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. IKHTISAR UTAMA TAHUN 2025	1
B. PROFIL POLITEKNIK PENERBANGAN SURABAYA	2
1. Tugas dan Fungsi	2
2. Struktur Organisasi Politeknik Penerbangan Surabaya	4
3. Sumber Daya Manusia	6
4. Tinjauan Rencana dan Strategi Tahun 2025	7
C. PROFIL PIMPINAN POLITEKNIK PENERBANGAN SURABAYA	11
D. PERISTIWA PENTING TAHUN 2025	12
BAB II	20
KEGIATAN POKOK PENDIDIKAN DAN PELATIHAN PERHUBUNGAN UDARA	20
A. Target dan Realisasi	20
1. Pendidikan Pembentukan	20
2. Pelatihan Teknis	24
3. Akreditasi dan Sertifikasi	27
4. Penelitian dan HAKI	32
5. Dosen Magang dan Kualifikasi Dosen	35
6. Kerjasama	37
7. Pengadaan Unit dan Layanan	42
8. Penyuluhan dan Sosialisasi / Pengabdian Masyarakat	42
9. Sarana dan Prasarana	44
10. Utilitas Sarana dan Prasarana	46
11. Kurikulum	52
B. Daya Serap Lulusan Pendidikan Pembentukan	53
C. Biaya Pendidikan dan Pelatihan	53
D. Permasalahan dan Upaya Pemecahan	60
BAB III KEGIATAN ADMINISTRATIF MATRA UDARA	61
A. KEUANGAN	61
1. Target dan Realisasi	61
2. Permasalahan dan Upaya Pemecahan	66
B. SUMBER DAYA MANUSIA (SDM)	66
1. Target dan Realisasi	66
2. Permasalahan dan Upaya Pemecahan	71
C. PERATURAN DAN KETENTUAN	72
1. Target dan Realisasi	72
2. Permasalahan dan Upaya Pemecahan	72
D. KEGIATAN LAINNYA	72

1. Target dan Realisasi	72
BAB IV PENUTUP	76
1. Kesimpulan	76
2. Saran – Saran	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Bagan Organisasi dan Tata Kerja Poltekbang Surabaya	5
Gambar 1. 2 Kuliah Umum bersama Wakil Menteri Perhubungan.....	13
Gambar 1. 3 Kunjungan Evaluasi Pendidikan Program Kerja Sama Timor Leste	14
Gambar 1. 4 Direktur Cup.....	15
Gambar 1. 5 Yudisium ke XX Poltekbang Surabaya.....	15
Gambar 1. 6 Pelaksanaan Wisuda Taruna/i	16
Gambar 1. 7 Kuliah Umum Staff Menteri Bidang Logistik Kemenhub	17
Gambar 1. 8 SNITP dan ICATEAS	17
Gambar 1. 9 Kunjungan Kepala BPSDM Perhubungan.....	18
Gambar 1. 10 Pelaksanaan Diklat Pembentukan	19
Gambar 1. 11 Pelaksanaan Diklat Teknis.....	19
Gambar 2. 1 Kegiatan Diklat Pembentukan	24
Gambar 2. 2 Kegiatan Diklat Teknis.....	27
Gambar 2. 3 Akreditasi Lembaga	27
Gambar 3. 1 Sistem Informasi Kepegawaian.....	67
Gambar 3. 2 Kegiatan Santunan Anak Yatim.....	73
Gambar 3. 3 Kerohanian Hindu	74
Gambar 3. 4 Kerohanian Katolik.....	74
Gambar 3. 5 Kerohanian Islam	75

DAFTAR GRAFIK

Grafik 2. 1 1 Target dan Realisasi Diklat Pembentukan.....	23
Grafik 2. 2 Target dan Realisasi Diklat Teknis.....	26

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Penerbangan Surabaya	2
Tabel 1. 2 Komposisi SDM Tahun 2025	6
Tabel 1. 3 Rencana Kinerja Poliktenik Penerbangan Surabaya	7
Tabel 2. 1 Jumlah Peserta dan Lulusan Diklat Pembentukan Reguler Pola Pembibitan	20
Tabel 2. 2 Jumlah dan Lulusan Peserta Pelatihan Teknis	24
Tabel 2. 3 Akreditasi Program Studi	28
Tabel 2. 4 Daftar Seluruh Pelatihan dan Pelatihan Tersertifikasi	28
Tabel 2. 5 Penelitian yang Diterbitkan Tahun 2025	32
Tabel 2. 6 Karya HAKI Tahun 2025	34
Tabel 2. 7 Jumlah Dosen Magang	35
Tabel 2. 8 Jumlah Kualifikasi Dosen	35
Tabel 2. 9 Daftar Nama Dosen	36
Tabel 2. 10 Daftar Kerjasama yang Berlaku	37
Tabel 2. 11 Daftar Kerjasama yang Disusun	39
Tabel 2. 12 Daftar Kerjasama yang Ditindaklanjuti	40
Tabel 2. 13 Daftar Pengabdian Masyarakat Tahun 2025	43
Tabel 2. 14 Daftar Pengadaan Sarpras TA 2025	44
Tabel 2. 15 Utilitas Sarana dan Prasarana di Politeknik Penerbangan Surabaya	46
Tabel 2. 16 Kegiatan terkait Kurikulum Tahun 2025	52
Tabel 2. 17 Penyerapan Lulusan Tahun 2024	53
Tabel 2. 18 Biaya Pendidikan Pola Pembibitan D-III TLB	54
Tabel 2. 19 Biaya Pendidikan Pola Pembibitan D-III TNU	54
Tabel 2. 20 Biaya Pendidikan Pola Pembibitan D-III LLU	55
Tabel 2. 21 Biaya Pendidikan Pola Pembibitan D-III TBL	55
Tabel 2. 22 Biaya Pendidikan Pola Pembibitan D-III MTU	56
Tabel 2. 23 Biaya Pendidikan Pola Pembibitan D-III TBL	56
Tabel 2. 24 Biaya Pendidikan Non Pola Pembibitan D-III LLU	58
Tabel 2. 25 Biaya Pendidikan Non Pola Pembibitan D-III TPU	58
Tabel 2. 26 Biaya Pendidikan Non Pola Pembibitan D-III MTU	58
Tabel 2. 27 Biaya Pendidikan Non Pola Pembibitan D-III TBL	59
Tabel 2. 28 Permasalahan dan Upaya Pemecahan Bab II	60
Tabel 3. 1 DIPA Tahun Anggaran 2025	61
Tabel 3. 2 Rincian Realisasi Anggaran Politeknik Penerbangan Surabaya	61
Tabel 3. 3 Rincian Realisasi Anggaran BLU TA. 2025	62
Tabel 3. 4 Neraca Tingkat Satuan Kerja	63
Tabel 3. 5 Laporan Posisi BMN	64
Tabel 3. 6 Rekapitulasi Neraca Saldo BMN TA. 2025	65
Tabel 3. 7 Formasi Pegawai Tahun 2025	67
Tabel 3. 8 Daftar Mutasi Pegawai	67
Tabel 3. 9 Komposisi Pegawai berdasarkan Unit Kerja	68
Tabel 3. 10 Komposisi Pegawai berdasarkan Jenis Kelamin	69
Tabel 3. 11 Komposisi Pegawai berdasarkan Golongan	70
Tabel 3. 12 Komposisi Pegawai berdasarkan Tingkat Pendidikan	70
Tabel 3. 13 Komposisi Pegawai berdasarkan Usia	71
Tabel 3. 14 Komposisi Pegawai berdasarkan Jenis Jabatan	71

BAB I PENDAHULUAN

A. IKHTISAR UTAMA TAHUN 2025

Politeknik Penerbangan Surabaya merupakan salah satu perguruan tinggi vokasi di lingkungan Kementerian Perhubungan, yang berada di bawah dan bertanggungjawab kepada Kepala Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Perhubungan.

Pembinaan Poltekbang Surabaya, secara akademik dilakukan oleh Menteri Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi, sedangkan pembinaan administrasi dan operasional dilakukan oleh Menteri Perhubungan dan dipimpin oleh direktur.

Poltekbang Surabaya dibentuk melalui Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 99 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Penerbangan Surabaya. Statuta Politeknik Penerbangan Surabaya ditetapkan dengan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 21 Tahun 2018.

Setelah berakhirnya tahun anggaran 2025, Poltekbang Surabaya akan memasuki tahapan terakhir sebagai kelanjutan dari pelaksanaan program tahun 2025 yaitu dengan menyusun materi pelaporan dan pertanggung jawaban salah satu tujuan dilakukannya pelaporan adalah pelaksanaan akuntabilitas dalam sektor publik (*public accountability*) yang merupakan suatu objektif dan keteraturan pelaporan tentang informasi fakta kinerja yang telah dilakukan organisasi dalam hal ini Poltekbang Surabaya diharapkan pada pelaporan ini akan mampu mengkomunikasikan kepada pimpinan bahkan stakeholder sejauh mana tujuan organisasi telah dilaksanakan.

Keberhasilan yang diperoleh tidak terlepas dari terjalinnya hubungan koordinasi yang baik secara internal maupun eksternal dengan lintas sektor di lingkungan organisasi Poltekbang Surabaya, dan adanya dukungan dari unsur pimpinan maupun staf pelaksana, ketersediaan anggaran, sarana, prasarana yang cukup memadai.

Poltekbang Surabaya perlu melakukan strategi dan perencanaan pengembangan sumber daya manusia dengan menyiasati beberapa masalah yang mungkin timbul agar dapat memanfaatkan peluang terhadap ancaman dengan adanya perubahan tertentu. Salah satu cara yang dilakukan adalah dengan menyelenggarakan

pendidikan dan pelatihan serta membina sumber daya manusianya.

Penyusunan Laporan Tahunan 2025 ini merupakan dokumen yang menyajikan data Poltekbang Surabaya yang merupakan salah satu Unit Pelaksana Teknis Badan Pendidikan dan Pelatihan Perhubungan. Setiap Laporan Tahunan Instansi Pemerintah (Laptah) disusun sebagai wujud akuntabilitas atas pelaksanaan tugas pokok dan fungsi serta pengelolaan sumber daya dan pelaksanaan kebijakan yang dibebankan dengan suatu sistem yang diatur secara jelas guna mendorong terciptanya keterbukaan kepada masyarakat luas dengan harapan akan mampu meningkatkan partisipasi masyarakat secara berkesinambungan.

B. PROFIL POLITEKNIK PENERBANGAN SURABAYA

1. Tugas dan Fungsi

Kedudukan, Tugas, Fungsi serta Struktur Organisasi Politeknik Penerbangan Surabaya telah diatur dalam Bab I Pasal 1, Pasal 2, Pasal 3, dan Bab II Pasal 4 Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia No.99 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Penerbangan Surabaya.

Tabel 1. 1 Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Penerbangan Surabaya

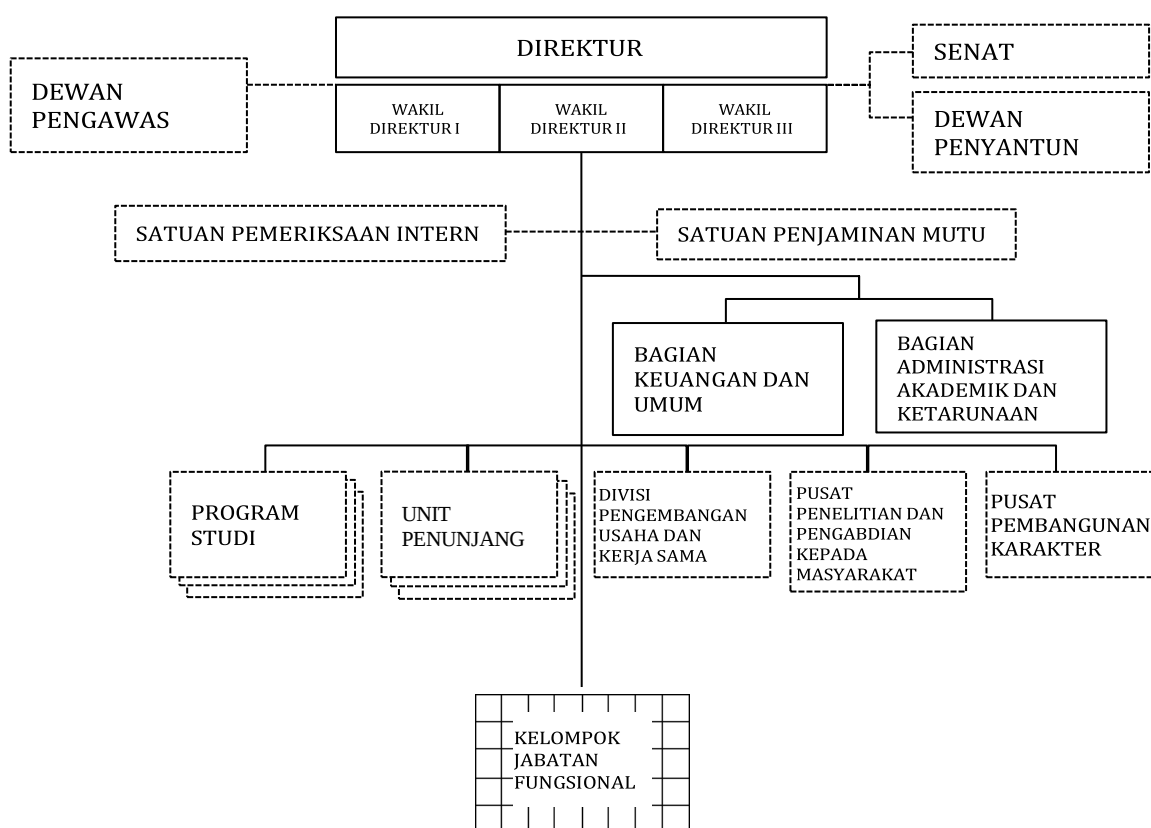
No	Aspek Pengaturan	Pengaturan dalam PM 99 Tahun 2021
1.	Kedudukan (Bab I Pasal 1)	- Politeknik Penerbangan Surabaya merupakan perguruan tinggi negeri di lingkungan Kementerian Perhubungan yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada Kepala Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Perhubungan. - Menteri yang menyelenggarakan urusan pemerintahan di bidang pendidikan, kebudayaan, riset dan teknologi melakukan pembinaan secara akademik terhadap Politeknik Penerbangan Surabaya. - Menteri yang menyelenggarakan urusan pemerintahan di bidang transportasi melakukan pembinaan administratif dan operasional terhadap Politeknik Penerbangan Surabaya. - Politeknik Penerbangan Surabaya sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dipimpin oleh Direktur Politeknik Penerbangan

No	Aspek Pengaturan	Pengaturan dalam PM 99 Tahun 2021
		Surabaya.
2.	Tugas (Bab I Pasal 2)	Politeknik Penerbangan Surabaya mempunyai tugas menyelenggarakan program pendidikan vokasi, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat di bidang penerbangan.
3.	Fungsi (Bab I Pasal 3)	Dalam melaksanakan tugas sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2, Politeknik Penerbangan Surabaya menyelenggarakan fungsi: a. penyusunan rencana dan program pendidikan; b. penyelenggaraan pendidikan vokasi di bidang penerbangan; c. pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat; d. pelaksanaan pemeriksaan intern; e. pelaksanaan sertifikasi profesi kerja di bidang penerbangan; f. pelaksanaan dan pengembangan sistem manajemen mutu; g. pengelolaan urusan keuangan dan umum; h. pengelolaan administrasi akademik dan ketarunaan; i. pengembangan program dan data pembelajaran; j. pengelolaan unit penunjang; k. pelaksanaan pengembangan usaha dan kerja sama; l. pelaksanaan pembangunan karakter; m. pembinaan sivitas akademika dan hubungannya dengan lingkungan; dan n. pelaksanaan evaluasi dan pelaporan.
4.	Struktur Organisasi (Bab II Pasal 4)	(1) Susunan organisasi Politeknik Penerbangan Surabaya terdiri atas: h. Direktur dan Wakil Direktur; i. Senat; j. Dewan Penyantun; k. Dewan Pengawas; l. Satuan Pemeriksaan Intern;

No	Aspek Pengaturan	Pengaturan dalam PM 99 Tahun 2021
		m. Satuan Penjaminan Mutu; n. Bagian Keuangan dan Umum; o. Bagian Administrasi Akademik dan Ketarunaan; p. Program Studi; q. Pusat Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat; r. Pusat Pembangunan Karakter; s. Divisi Pengembangan Usaha dan Kerja Sama; t. Unit Penunjang; dan u. Kelompok Jabatan Fungsional. (2) Bagan susunan organisasi Politeknik Penerbangan Surabaya sebagaimana dimaksud pada ayat (1) tercantum dalam Lampiran yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Menteri ini.

2. Struktur Organisasi Politeknik Penerbangan Surabaya

Struktur organisasi Poltekbang Surabaya yang berada dibawah pembinaan dan pengawasan langsung Pusat Pengembangan SDM Perhubungan Udara mengacu pada Peraturan Menteri Perhubungan Republik Indonesia Nomor PM 99 Tahun 2021 tentang Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Penerbangan Surabaya.



Gambar 1. 1 Bagan Organisasi dan Tata Kerja Poltekbang Surabaya

Sejak awal Politeknik Penerbangan Surabaya berkomitmen untuk melayani masyarakat dan senantiasa berkontribusi dalam menciptakan masyarakat penerbangan yang memiliki sertifikat kompetensi dan lisensi dari Direktorat Jenderal Perhubungan Udara sesuai dengan Standar ICAO.

Dengan mencermati fenomena-fenomena tersebut, Visi Politeknik Penerbangan Surabaya adalah sebagai berikut :

“Menjadi perguruan tinggi vokasi yang unggul, menghasilkan lulusan yang kompeten di bidang penerbangan, serta mampu bersaing secara nasional dan global”.

Politeknik Penerbangan Surabaya berambisi menjadi lembaga pendidikan dan pelatihan penerbangan yang terbaik di Indonesia. Perubahan demi perubahan ke arah yang lebih baik telah dilalui terutama dalam penyelenggaraan pendidikan dan pelatihan penerbangan melalui peningkatan sarana dan prasarana serta pengembangan sumber daya manusia sebagai motor penggerak, dengan harapan dapat menciptakan masyarakat penerbangan yang profesional dalam skala Nasional bahkan Internasional.

Terwujudnya visi tentunya akan menjadi tantangan yang harus dihadapi oleh segenap civitas akademika Politeknik Penerbangan Surabaya, sedangkan

misi Politeknik Penerbangan adalah sebagai berikut :

1. Menyelenggarakan pendidikan vokasi di bidang penerbangan sesuai dengan standar kompetensi baik nasional maupun internasional;
2. Mewujudkan sarana dan prasarana pendidikan vokasi sesuai dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi penerbangan;
3. Menciptakan sumber daya manusia yang prima, profesional dan beretika;
4. Menciptakan iklim akademik yang mampu mewujudkan visi Poltekbang Surabaya;
5. Menyelenggarakan dan mewujudkan Tridharma Perguruan Tinggi; dan
6. Menyelenggarakan dan mewujudkan profesionalisme guna pengelolaan keuangan yang transparan dan akuntabel.

3. Sumber Daya Manusia

Pada tahun 2025, Politeknik Penerbangan Surabaya mengalami dinamika dalam hal jumlah sumber daya manusia. Sepanjang tahun 2025, Politeknik Penerbangan Surabaya mencatat mutasi kepegawaian sebanyak delapan personel yang mencakup satu orang meninggal dunia pada Februari, satu orang pensiun pada April, serta tiga orang pensiun pada Juni. Tren perubahan status ini berlanjut dengan dua pegawai yang mengundurkan diri (*resign*) pada Oktober serta satu personel yang melakukan mutasi ke Politeknik Penerbangan Indonesia Curug pada Desember 2025. Di sisi lain, kekuatan sumber daya manusia yang ada saat ini berjumlah 268 pegawai. Komposisi tersebut terdiri dari 131 PNS, 45 PPPK, 74 tenaga *outsourcing*, dan 18 pegawai kategori lainnya (pengasuh dan binatu), dengan distribusi gender sebanyak 167 laki-laki dan 101 perempuan.

Tabel 1. 2 Komposisi SDM Tahun 2025

Jenis Kelamin Pegawai (Jumlah Pegawai)		
	Laki-Laki	Perempuan
PNS	69	62
PPPK	27	18
Outsourcing	63	11
Pegawai BLU	0	0
Lainnya	8	10
JUMLAH	167	101

4. Tinjauan Rencana dan Strategi Tahun 2025

Rencana Kinerja Politeknik Penerbangan Surabaya Tahun 2025 diarahkan dalam rangka mewujudkan penyediaan sumber daya manusia yang memiliki kompetensi, andal, terampil, ahli di bidang transportasi udara serta memiliki daya saing tinggi untuk menunjang penyelenggaraan program dan kegiatan pada sektor perhubungan melalui program-program sebagai berikut :

Tabel 1. 3 Rencana Kinerja Poliktenik Penerbangan Surabaya

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	TARGET RENSTRA	REALISASI	% CAPAIAN TERHADAP RENSTRA
a	Meningkatnya Kompetensi SDM Transportasi Darat/Laut/Udara	1	Tingkat Penyerapan Diklat Pembentukan SDM Transportasi Darat/Laut/Udara yang Berkompetensi	%	70,09	96,88	138,22
			a. Jumlah Lulusan Diklat Pembentukan Tahun 2024 yang bekerja di tahun 2025	Orang	157	217	138
			b. Jumlah Lulusan Diklat Pembentukan Tahun 2024	Orang	224	224	100
		2	Tingkat lulusan SDM Transportasi yang Bersertifikat Kompetensi	%	96,17	97,28	101,15
			a. Jumlah Lulusan Diklat Transportasi Pada Tahun 2025	Orang	1180	965,00	81,78
			1) Lulusan Diklat Pembentukan	Orang	220	229,00	104,09
			2) Lulusan Diklat Teknis	Orang	485	736,00	151,75
			3) Lulusan Diklat Pemberdayaan Masyarakat	Orang	475	0,00	0,00
			b. Target Lulusan Diklat Transportasi Pada Tahun 2025	Orang	1227	992,00	80,85
			1) Target Lulusan Diklat Pembentukan	Orang	237	232,00	97,89
			2) Target Lulusan Diklat Teknis	Orang	490	760,00	155,10
			3) Target Lulusan Diklat Pemberdayaan Masyarakat	Orang	500	0,00	0,00
		3	Persentase Peserta Diklat Transportasi	%	93,00	96,86	104,15
			a. Jumlah Peserta Diklat Transportasi Pada Tahun 2025	Orang	1353	1.358	100
			1) Peserta Diklat Pembentukan	Orang	403	598	148
			2) Peserta Diklat Teknis	Orang	450	760	169
			3) Peserta Diklat Pemberdayaan Masyarakat	Orang	500	0	0
			b. Target Peserta Diklat Transportasi Pada Tahun 2025	Orang	1452	1.402	97
			1) Target Peserta Diklat Pembentukan	Orang	462	642	139
			2) Target Peserta Diklat Teknis	Orang	490	760	155
			3) Target Peserta Diklat Pemberdayaan Masyarakat	Orang	500	0	0
		4	Tingkat Pemenuhan Akreditasi dan	%	100,00	100,00	100,00

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TARGET RENSTRA	REALISASI	% CAPAIAN TERHADAP RENSTRA
		Sertifikasi				
		a. Bobot 60%	%	60	60	100
		- Akreditasi Lembaga	Dokumen	1	1	100
		b. Bobot 40%	%	40	40	100
		- Jumlah Program Studi Terakreditasi Minimal "Baik Sekali"	Program Studi	7	7	100
		- Jumlah Seluruh Program Studi	Program Studi	7	7	100
		5 Indeks Peningkatan SDM Transportasi	%	85,74	97,12	113,27
		a. Persentase Penyerapan Lulusan Diklat Pembentukan x 40%	%	28,04	38,75	138,20
		b. Persentase Lulusan Diklat Transportasi yang Bersertifikat Kompetensi x 60%	%	57,70	58,37	101,16
b	Meningkatnya Kompetensi ASN Transportasi	6 Tingkat Pemenuhan ASN Transportasi Program Pembentukan	%	100,00	100,00	100,00
		a. Jumlah Lulusan Diklat Pembentukan Program Pola Pembibitan Pada Tahun 2025	Orang	170	165,00	97,06
		b. Target Lulusan Diklat Pembentukan Program Pola Pembibitan Pada Tahun 2025	Orang	170	165,00	97,06
		7 Tingkat Pemenuhan ASN Transportasi Program Pelatihan	%	100,00	0,00	0,00
		a. Jumlah Lulusan Program Pelatihan ASN Pada Tahun 2025	Orang	14	0,00	0,00
		b. Target Lulusan Program Pelatihan ASN Pada Tahun 2025	Orang	14	0,00	0,00
c	Meningkatnya Kompetensi SDM Transportasi	8 Tingkat Pemenuhan SDM Transportasi Program Pembentukan	%	94,03	95,52	101,59
		a. Jumlah Lulusan Diklat Pembentukan Jalur Non Pola Pembibitan Pada Tahun 2025	Orang	63,00	64,00	101,59
		b. Target Lulusan Diklat Pembentukan Jalur Non Pola Pembibitan Pada Tahun 2025	Orang	67,00	67,00	100,00
		9 Tingkat Pemenuhan SDM Transportasi Program Pelatihan	%	94,04	96,84	102,98
		a. Jumlah Lulusan Pelatihan Pada Tahun 2025	Orang	931	736	79
		1) Lulusan Diklat Teknis	Orang	430	736	171
		2) Lulusan Diklat Pemberdayaan Masyarakat	Orang	500	0	0
		b. Target Lulusan Pelatihan Pada Tahun 2025	Orang	990	760	77
		1) Target Lulusan Diklat Teknis	Orang	490	760	155
		2) Target Lulusan Diklat Pemberdayaan Masyarakat	Orang	500	0	0

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	TARGET RENSTRA	REALISASI	% CAPAIAN TERHADAP RENSTRA
d	Meningkatnya Akreditasi Lembaga Pendidikan Vokasi, Sertifikasi Pelatihan dan Tenaga Kerja Sektor Transportasi Darat/Laut/Udara	10	Tingkat Pemenuhan Sertifikasi Pelatihan oleh Lembaga yang Berwenang	%	90,91	78,07	85,88
			a. Jumlah Pelatihan yang Tersertifikasi pada Tahun 2025	Diklat	10,00	89,00	890,00
			b. Jumlah Seluruh Pelatihan pada Tahun 2025	Diklat	11,00	114,00	1.036,36
		11	Persentase penelitian, HAKI dan Produk Inovasi Dosen dan Mahasiswa	%	52,50	78,05	148,67
			a. Bobot 30%	%	15,00	15,00	100,00
			1) Jumlah penelitian yang dihasilkan dosen pada tahun 2025	Dokumen	11,00	24,00	218,18
			2) Target penelitian yang dihasilkan dosen pada tahun 2025	Dokumen	22,00	47,00	213,64
			b. Bobot 35%	%	17,50	27,73	158,46
			1) Jumlah penelitian yang dipublikasikan pada tahun 2025 (Nilai)	Nilai	3,00	103,00	3.433,33
			2) Target Nilai Penelitian yang dipublikasikan pada tahun 2025	Nilai	6,00	130,00	2.166,67
			c. Bobot 35%	%	20,00	35,00	175,00
			1) Jumlah karya HAKI x Nilai	Nilai	4,00	54,00	1.350,00
			2) Target Nilai HAKI	Nilai	7,00	54,00	771,43
		12	Persentase Magang Dosen di Bidang Transportasi	%	35,90	13,95	38,87
			a. Jumlah Dosen Magang pada Tahun 2025	Orang	14,00	6,00	42,86
			b. Jumlah Seluruh Dosen pada Tahun 2025	Orang	39,00	43,00	110,26
		13	Persentase Kegiatan Pengabdian Masyarakat yang berdampak di bidang transportasi	%	75,00	55,56	74,07
			a. Jumlah Pengabdian Masyarakat di Bidang Transportasi pada Tahun 2025	Kegiatan	3,00	10,00	333,33
			b. Jumlah Kegiatan Pengabdian Masyarakat pada Tahun 2025	Kegiatan	4,00	18,00	450,00
		14	Persentase Kualitas dan Kuantitas Dosen	%	65,08	57,63	88,55
			a. Bobot 40%	%	22,00	26,00	118,17
			1) Jumlah Dosen Tetap pada Tahun 2025	Orang	39	43,00	110,26
			2) Jumlah Taruna Diklat Pembentukan pada Tahun 2025	Orang	403	598,00	148,39
			b. Bobot 40%	%	29,74	21,40	71,95

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA		SATUAN	TARGET RENSTRA	REALISASI	% CAPAIAN TERHADAP RENSTRA
			1) Jumlah dosen tetap berkualifikasi S3 pada tahun 2025 dan/atau berprestasi internasional dan/atau sertifikat keahlian (darat, udara) ANT-I/ATT-I (laut)	Orang	29	23,00	79,31
			2) Jumlah dosen tetap pada tahun 2025	Orang	39	43,00	110,26
		c.	Bobot 20%	%	13,33	10,23	76,73
			1) Jumlah dosen tetap dengan background Pendidikan yang linear	Orang	26	22,00	84,62
			2) Jumlah dosen tetap pada tahun 2025	Orang	39	43,00	110,26
e	Meningkatnya Kualitas Pelayanan, Pengembangan, Pendidikan dan Pelatihan Transportasi Darat/Laut/Udara	15	Tingkat Kualitas Layanan Pendidikan dan Pelatihan SDM Transportasi Darat/Laut/Udara	Indeks	3,05	3,74	122,62
		16	Persentase Kerjasama di bidang Pendidikan dan pelatihan dengan stakeholder transportasi dan pendidikan	%	80,00	80,46	100,57
		a.	Bobot 60%	%	51,43	57,60	112,00
			1) Jumlah kerja sama yang ditindaklanjuti pada tahun 2025	Kerjasama	6,00	24,00	400,00
			2) Jumlah kerja sama yang berlaku pada tahun 2025	Kerjasama	7,00	25,00	357,14
		b.	Bobot 40%	%	28,57	22,86	80,00
			1) Jumlah kerja sama yang disusun pada tahun 2025	Kerjasama	5,00	20,00	400,00
			2) Target kerja sama yang disusun pada tahun 2025	Kerjasama	7,00	35,00	500,00
f	Terwujudnya Organisasi yang Agile dan SDM Unggul	17	Indeks Profesiolisme ASN	Indeks	76,00	85,19	112,09
g	Terwujudnya Birokrasi yang Akuntabel dan Berorientasi pada Layanan Prima	18	Persentase Pemenuhan Akuntabilitas di Lingkungan BPSDMP	%	95,00	100,00	105,26
		a.	Bobot 50%	%		50,00	
			1) Jumlah Unit yang Diadakan Pada Tahun 2025	Unit	0	0,00	0,00
			2) Target Unit yang Diadakan Pada Tahun 2025	Unit	0	0,00	0,00
		b.	Bobot 50%	%	50	50,00	100,00
			1) Jumlah Layanan yang dilaksanakan Pada Tahun 2025	Layanan	3	3,00	100,00
			2) Target Layanan yang dilaksanakan Pada Tahun 2025	Layanan	3	3,00	100,00

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA UTAMA	SATUAN	TARGET RENSTRA	REALISASI	% CAPAIAN TERHADAP RENSTRA
		19 Indikator Kinerja Pelaksanaan Anggaran (IKPA)	%	90,00	92,52	102,80
		20 Nilai SAKIP	%	78,00	84,55	108,40

C. PROFIL PIMPINAN POLITEKNIK PENERBANGAN SURABAYA



Nama Lengkap	: Ahmad Bahrawi, S.E., M.T.
Tempat Tanggal Lahir	: Kampung Islam Kapaon Denpasar, 17 Mei 1980
Agama	: Islam
Riwayat Jabatan	1. Direktur Politeknik Penerbangan Surabaya (31-05-2024 s/d sekarang) 2. Kepala Bidang Pendidikan PPSDMPU (20-09-2022 s/d 30-05-2024) 3. Kepala Bidang Pendidikan PPSDMPU (15-08-2022 s/d 30-05-2024) 4. Direktur Politeknik Penerbangan Makassar (13-12-2019 s/d 15-08-2022) 5. Kepala Akademi Teknik dan Keselamatan Penerbangan Makassar (26-06-2019 s/d 13-12-2019) 6. Kepala Bidang Pelatihan PPSDM Hubud (05-11-2018 s/d 26-06-2019) 7. Kepala Bidang Pelatihan, Pusat Pengembangan Sumber Daya Manusia Perhubungan Udara (25-07-2016 s/d 05-11-2018) 8. Kepala Bagian Administrasi Umum STPI Curug (06-10-2015 s/d 25-07-2016) 9. Kepala Subbagian Rumah Tangga dan Humas STPI Curug (11-06-2015 s/d 06-10-2015) 10. Kasubag Perencanaan, Keuangan dan TU Pusbang SDM Perhubungan Udara (29-07-2013 s/d 11-06-2015) 11. Kepala Sub Bidang Program Pendidikan PPSDM Hubud (09-02-2011 s/d 25-07-2013) 12. Kasubbid Penyusunan Program Pusdiklat Hubud

	(01-01-2008 s/d 31-01-2011)
	13. Staf Subbid Penyusun Program Pusdiklat Hubud (12-04-2002 s/d 31-12-2007)
	14. Staf Bidang Bina Program Pusdiklat Hubud (25-05-2001 s/d 12-04-2002)
Riwayat Pendidikan	1. SDN 9 PEDUNGAN (LULUS 1992) 2. SMPN 6 DENPASAR (LULUS 1995) 3. SMUN 4 DENSPASAR (LULUS 1998) 4. D-III DTPI CURUG (LULUS 2000) 5. S-1 KARTANEGARA (LULUS 2003) 6. S-2 UNIVERSITAS INDONESIA (LULUS 2006) 7. S-2 ECOLE NATIONAL DE L'AVIATION CIVILE (ENAC) FRANCE (LULUS 2018)
Riwayat Pelatihan	1. TANTANGAN PENDIDIKAN VOKASI DALAM PENYIAPAN SUMBER DAYA MANUSIA DI BIDANG TRANSPORTASI SUNGAI, DANAU, DAN PENYEBERANGAN PELATIHAN COACH DAN MENTOR (2024) 2. COACHING AND CONSELING (2024) 3. TRAINING COACHING AND COUNSELING TECHNIQUES FOR MANAGERS TRAINING (2024) 4. KEAMANAN DAN KESELAMATAN PENERBANGAN (2022) 5. PIM TK.III (2017) 6. PENDIDIKAN DAN PELATIHAN TEKNIS TRANSPORTASI TINGKAT DASAR (2017) 7. WORKSHOP/ BIMTEK/ SEMINAR/ SOSIALISASI/ PENDIDIKAN/ PELATIHAN LAINNYA BIDANG KEPEGAWAIAN (2014) 9. SERTIFIKAT TRAINING INSTRUCTOR (2013) 10. WORKSHOP FACILITATED BY STANFORD CENTER FOR PROFESSIONAL DEVELOPMENT IN LATEST IN LEARNING INNOVATION (2013)

D. PERISTIWA PENTING TAHUN 2025

Peristiwa penting Politeknik Penerbangan Surabaya pada tahun 2025 adalah sebagai berikut :

1. Kuliah Umum bersama Wakil Menteri Perhubungan

Menyelenggarakan kuliah umum secara hybrid yang diisi oleh Wakil Menteri Perhubungan (Bapak Komjen. Pol. (Purn). Drs. Suntana M.Si pada tanggal 08 Januari 2025. Beliau menekankan pentingnya pengembangan infratraktur yang ramah lingkungan dan berkelanjutan untuk mendukung pertumbuhan ekonomi

dan mobilitas masyarakat yang lebih baik.



Gambar 1. 2 Kuliah Umum bersama Wakil Menteri Perhubungan

2. Kunjungan Evaluasi Pendidikan Program Kerja Sama Timor Leste

Sinergi strategis antara Politeknik Penerbangan Surabaya dan Timor Leste senantiasa mengedepankan evaluasi berkala guna menjamin perbaikan dan peningkatan kualitas berkelanjutan. Komitmen ini diwujudkan melalui kunjungan tanggal 16 April 2025 untuk melakukan peninjauan infrastruktur laboratorium serta sarana penunjang pendidikan, disertai dialog intensif bersama para taruna/i asal Timor Leste sebagai bagian dari monitoring dan evaluasi komprehensif.



Gambar 1. 3 Kunjungan Evaluasi Pendidikan Program Kerja Sama Timor Leste

3. Direktur Cup

Penyelenggaraan Direktur Cup 2025 yang melibatkan partisipasi siswa SMA/SMK sederajat di wilayah Surabaya dan sekitarnya menjadi momentum penting bagi Politeknik Penerbangan Surabaya dalam memperkuat jejaring eksternal. Melalui turnamen ini, Poltekbang Surabaya secara aktif melakukan sosialisasi program studi dan fasilitas pendidikan kepada masyarakat luas, sehingga diharapkan dapat meningkatkan minat input calon taruna pada periode penerimaan mendatang.





Gambar 1. 4 Direktur Cup

4. Yudisium ke XX Poltekbang Surabaya

Tanggal 21 Agustus Politeknik Penerbangan Surabaya telah melaksanakan penetapan kelulusan (Yudisium) bagi 232 Taruna yang telah dinyatakan memenuhi seluruh persyaratan akademik dan administratif. Dari total tersebut, sebanyak 165 Taruna berasal dari jalur Pola Pembibitan dan 67 Taruna dari jalur Mandiri.



Gambar 1. 5 Yudisium ke XX Poltekbang Surabaya

5. Wisuda

Sebagai bentuk pertanggungjawaban publik atas penyelenggaraan pendidikan, Politeknik Penerbangan Surabaya telah menyelenggarakan Wisuda/Pelantikan Perwira Transportasi Udara pada tanggal 22 Agustus 2025. Institusi menyerahkan 232 lulusan yang terdiri dari 165 lulusan Jalur Pola Pembibitan

(siap guna untuk kebutuhan instansi pemerintah) dan 67 lulusan Jalur Mandiri (siap terserap oleh industri penerbangan)



Gambar 1. 6 Pelaksanaan Wisuda Taruna/i

6. Kuliah Umum Staf Ahli Menteri Bidang Logistik Kemenhub

Agenda Kuliah Umum "Indonesia Terhubung, Indonesia Tangguh" telah terlaksana dengan baik dan memberikan dampak positif bagi seluruh peserta. Kehadiran Staf Ahli Menteri Bidang Logistik Kemenhub, Capt. Yufridon Gandoz S., S.E., S.SiT., M.M. sebagai narasumber menghadirkan wawasan mendalam mengenai peran strategis transportasi dan dirgantara dalam mewujudkan visi Indonesia Emas 2045.





Gambar 1. 7 Kuliah Umum Staff Menteri Bidang Logistik Kemenhub

7. SNITP dan ICATEAS

Politeknik Penerbangan (Poltekbang) Surabaya kembali mengukuhkan komitmennya dalam mendukung perkembangan riset dan inovasi di bidang transportasi udara melalui penyelenggaraan dua agenda ilmiah bergengsi, yaitu Seminar Nasional Inovasi dan Teknologi Penerbangan (SNITP) serta International Conference on Aviation Technology, Engineering and Applied Sciences (ICATEAS) 2025 yang bertemakan Transformasi pendidikan vokasi untuk mencetak SDM Penerbangan Indonesia yang cerdas dan berkelanjutan (SNITP 9) dan Integrating transportation and aviation for the advancement of humanity (ICATEAS 4).



Gambar 1. 8 SNITP dan ICATEAS

8. Kunjungan Kepala Badan Pengembangan SDM Perhubungan

Politeknik Penerbangan Surabaya mendapatkan kehormatan atas kunjungan dan tinjauan langsung dari Kepala Badan Pengembangan Sumber Daya Manusia Perhubungan (BPSDMP) dalam rangka memastikan kesiapan fasilitas kampus untuk mendukung program Sekolah Rakyat. Pentingnya peran perguruan tinggi kedinasan, khususnya Poltekbang Surabaya, dalam membuka akses pendidikan yang inklusif bagi masyarakat. Fasilitas pembelajaran, sarana prasarana, serta dukungan SDM kampus ditinjau agar dapat benar-benar menjadi ruang belajar yang aman, nyaman, dan bermanfaat bagi semua kalangan.



Gambar 1. 9 Kunjungan Kepala BPSDM Perhubungan

9. Diklat Pembentukan

Diklat Pembentukan di Politeknik Penerbangan Surabaya merupakan kawah candradimuka yang dirancang untuk menempa tunas-tunas muda perhubungan menjadi insan penerbangan yang unggul, disiplin, dan berkarakter. Melalui perpaduan kurikulum akademik yang komprehensif serta pelatihan kesamaptaan yang terukur, para peserta didik tidak hanya dibekali dengan kompetensi teknis kelas dunia, tetapi juga ditanamkan nilai-nilai integritas serta etos kerja tinggi demi menjamin keselamatan dan keamanan langit Nusantara.



Gambar 1. 10 Pelaksanaan Diklat Pembentukan

10. Diklat Teknis

Sepanjang tahun 2025, Politeknik Penerbangan Surabaya sukses menyelenggarakan Diklat Teknis yang diikuti oleh 760 peserta dari berbagai instansi penerbangan. Melalui standarisasi kurikulum yang ketat dan pengujian kompetensi yang komprehensif, program ini berhasil meluluskan 736 personel ahli yang siap memperkuat aspek keselamatan dan teknis transportasi udara nasional. Pencapaian ini menegaskan dedikasi Poltekbang Surabaya dalam mencetak SDM unggul yang kompeten dan berdaya saing global.



Gambar 1. 11 Pelaksanaan Diklat Teknis

BAB II

KEGIATAN POKOK PENDIDIKAN DAN PELATIHAN PERHUBUNGAN UDARA

A. Target dan Realisasi

1. Pendidikan Pembentukan

Kegiatan Diklat Pembentukan di Politeknik Penerbangan Surabaya pada tahun 2025 yaitu sebagai berikut:

Peserta dan Lulusan Diklat Pembentukan

Tabel 2. 1 Jumlah Peserta dan Lulusan Diklat Pembentukan Reguler Pola Pembibitan

NAMA DIKLAT	PESERTA				PERSENTASE	LULUSAN				PERSENTASE
	TARGET	REALISASI				TARGET	REALISASI			
		L	P	JUMLAH			L	P	JUMLAH	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
A. Pendidikan Pembentukan	642	363	235	598	93,1	232	136	75	229	98,71
Pola Pembibitan	206	124	82	206	100,0	165	105	60	165	100,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 8 A Tahun 2022	24	13	11	24	100,0	24	13	11	24	100,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 8 B Tahun 2022	22	12	10	22	100,0	22	12	10	22	100,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 8 C Tahun 2022	24	13	11	24	100,0	24	13	11	24	100,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 8 D Tahun 2022	24	11	13	24	100,0	24	11	13	24	100,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 9A Tahun 2023	24	9	15	24	100,0	0	0	0	0	0,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 9B Tahun 2023	1	1	0	1	100,0	0	0	0	0	0,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 10 Tahun 2024	1	0	1	1	100,0	0	0	0	0	0,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 11A Tahun 2025	2	1	1	2	100,0	0	0	0	0	0,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 11B Tahun 2025	2	1	1	2	100,0	0	0	0	0	0,00

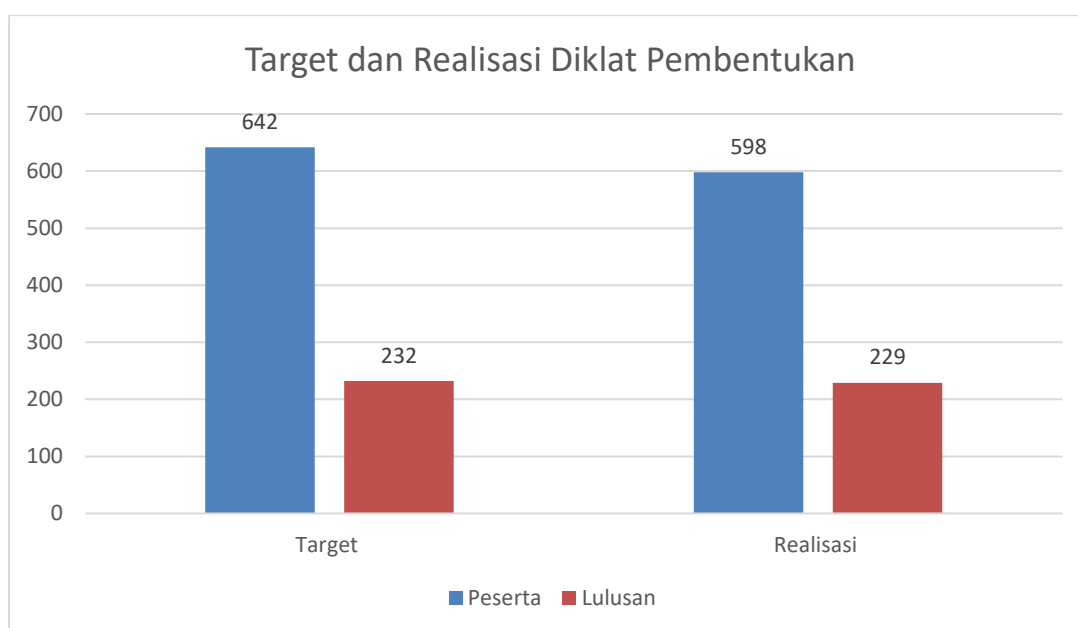
LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

NAMA DIKLAT	PESERTA				PERSENTASE	LULUSAN				PERSENTASE
	TARGET	REALISASI				TARGET	REALISASI			
		L	P	JUMLAH			L	P	JUMLAH	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 11C Tahun 2025	2	2	0	2	100,0	0	0	0	0	0,00
Diploma III Teknik Bangunan dan Landasan Angkatan 7 A Tahun 2022	24	19	5	24	100,0	24	19	5	24	100,00
Diploma III Teknik Bangunan dan Landasan Angkatan 7 B Tahun 2022	23	18	5	23	100,0	23	18	5	23	100,00
Diploma III Teknik Bangunan dan Landasan Angkatan 7 C Tahun 2022	24	19	5	24	100,0	24	19	5	24	100,00
Diploma III Teknik Bangunan dan Landasan Angkatan 10 Tahun 2025	9	5	4	9	100,0	0	0	0	0	0,00
Non Pola Pembibitan	436	239	153	392	89,9	67	31	15	64	95,52
Diploma III Lalu Lintas Udara Angkatan 13 Tahun 2022	24	7	8	15	62,5	18	0	0	15	83,33
Diploma III Lalu Lintas Udara Angkatan 13 Tahun 2022 (TL)	3	2	1	3	100,0	3	0	0	3	100,00
Diploma III Lalu Lintas Udara Angkatan 14 Tahun 2024	16	5	8	13	81,3	0	0	0	0	0,00
Diploma III Lalu Lintas Udara Angkatan 15 Tahun 2025	24	7	16	23	95,8	0	0	0	0	0,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 8 A Tahun 2022 (1 org TL)	1	0	1	1	100,0	1	0	1	1	100,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 8 B Tahun 2022 (1 org TL)	1	0	1	1	100,0	1	0	1	1	100,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 8 C Tahun 2022 (1 org TL)	1	0	1	1	100,0	1	0	1	1	100,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 8 D Tahun 2022 (1 org TL)	1	1	0	1	100,0	1	1	0	1	100,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 9 B Tahun 2023	24	12	10	22	91,7	0	0	0	0	0,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 10 A Tahun 2024	21	11	8	19	90,5	0	0	0	0	0,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara	20	12	8	20	100,0	0	0	0	0	0,00

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

NAMA DIKLAT	PESERTA				PERSENTASE	LULUSAN				PERSENTASE
	TARGET	REALISASI				TARGET	REALISASI			
		L	P	JUMLAH			L	P	JUMLAH	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Angkatan 10 B Tahun 2024										
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 11 A Tahun 2025	24	11	10	21	87,5	0	0	0	0	0,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 11 B Tahun 2025	24	13	9	22	91,7	0	0	0	0	0,00
Diploma III Manajemen Transportasi Udara Angkatan 11 C Tahun 2025	24	11	10	21	87,5	0	0	0	0	0,00
Diploma III Teknik Bangunan dan Landasan Angkatan 8 Tahun 2023	6	3	3	6	100,0	0	0	0	0	0,00
Diploma III Teknik Bangunan dan Landasan Angkatan 9 B Tahun 2024	7	5	2	7	100,0	0	0	0	0	0,00
Diploma III Teknik Bangunan dan Landasan Angkatan 10 Tahun 2025	24	6	5	11	45,8	0	0	0	0	0,00
Diploma III Teknik Listik Bandara Angkatan 17 Tahun 2023	5	5	0	5	100,0	0	0	0	0	0,00
Diploma III Teknik Listrik Bandara Angkatan 18 Tahun 2024	12	8	4	12	100,0	0	0	0	0	0,00
Diploma III Teknik Listrik Bandara Angkatan 19 Tahun 2025	24	14	5	19	79,2	0	0	0	0	0,00
Diploma III Teknik Pesawat Udara Angkatan 8 Tahun 2022	20	16	4	20	100,0	20	16	4	20	100,00
Diploma III Teknik Pesawat Udara Angkatan 9 Tahun 2023	9	6	3	9	100,0	0	0	0	0	0,00
Diploma III Teknik Pesawat Udara Angkatan 10 A Tahun 2024	20	17	2	19	95,0	0	0	0	0	0,00
Diploma III Teknik Pesawat Udara Angkatan 11 A Tahun 2025	18	13	5	18	100,0	0	0	0	0	0,00
Diploma III Teknik Pesawat Udara Angkatan 11 B Tahun 2025	24	23	1	24	100,0	0	0	0	0	0,00
Diploma III Teknik Navigasi Udara	19	11	8	19	100,0	19	11	8	19	100,00

NAMA DIKLAT	PESERTA				PERSENTASE	LULUSAN				PERSENTASE
	TARGET	REALISASI				TARGET	REALISASI			
		L	P	JUMLAH			L	P	JUMLAH	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Angkatan 15 Tahun 2022										
Diploma III Teknik Navigasi Udara Angkatan 15 Tahun 2022 (Timor Leste)	3	3	0	3	100,0	3	3	0	3	100,00
Diploma III Teknik Navigasi Udara Angkatan 16 Tahun 2023	6	2	4	6	100,0	0	0	0	0	0,00
Diploma III Teknik Navigasi Udara Angkatan 17 Tahun 2024	7	5	2	7	100,0	0	0	0	0	0,00
Diploma III Teknik Navigasi Udara Angkatan 18 Tahun 2024	24	10	14	24	100,0	0	0	0	0	0,00



Grafik 2. 1 1 Target dan Realisasi Diklat Pembentukan

Grafik menunjukkan bahwa realisasi program Diklat Pembentukan hampir mendekati target yang telah ditetapkan. Dari sisi kepesertaan, realisasi mencapai 598 orang atau sebesar 93,15% dari target 642 orang. Sementara itu, jumlah lulusan dengan realisasi sebanyak 229 orang mencapai 98,71% dari target 232 orang. Secara keseluruhan, efektivitas program ini tergolong tinggi karena persentase ketercapaian lulusan hampir menyentuh angka sempurna meskipun jumlah peserta peserta di bawah target.



Gambar 2. 1 Kegiatan Diklat Pembentukan

2. Pelatihan Teknis

Kegiatan Pelatihan Teknis yang dilaksanakan di Politeknik Penerbangan Surabaya pada tahun 2025 yaitu sebagai berikut:

Peserta dan Lulusan Pelatihan Teknis

Tabel 2. 2 Jumlah dan Lulusan Peserta Pelatihan Teknis

NO	NAMA DIKLAT	PESERTA				PERSENTASE	LULUSAN				PERSENTASE
		TARGET	REALISASI				TARGET	REALISASI			
			L	P	JUMLAH			L	P	JUMLAH	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	B. Pelatihan Teknis (Short Course)	760	560	200	760	100,0	760	540	196	736	96,84
1	Integrated Training Sfety Management System & Human Factor Angkatan II	24	10	4	14	58,3	24	10	4	14	58,33
2	ATC Checker	24	17	7	24	100,0	24	17	7	24	100,00
3	Integrated Training Sfety Management System & Human Factor Angkatan III	24	14	2	16	66,7	24	14	2	16	66,67
4	Integrated Training Sfety Management System & Human Factor Angkatan	24	13	3	16	66,7	24	13	3	16	66,67

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

NO	NAMA DIKLAT	PESERTA				PERSENTASE	LULUSAN				PERSENTASE
		TARGET	REALISASI				TARGET	REALISASI			
			L	P	JUMLAH			L	P	JUMLAH	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	IV										
5	Junior Avsec	77	58	19	77	100,0	77	58	19	77	100,00
6	Safety Management System	31	22	9	31	100,0	31	22	9	31	100,00
7	Human Factor	61	44	17	61	100,0	61	44	17	61	100,00
8	In-House Training Keterampilan Teknik Instruksional	24	9	15	24	100,0	24	9	15	24	100,00
9	Personel Bandar Udara Bidang Pemandu Parkir Pesawat Udara (Marshaller)	40	37	3	40	100,0	40	37	3	40	100,00
10	Teknik Dasar Perawatan AC	45	45	0	45	100,0	45	45	0	45	100,00
11	Cisco Preparation	24	11	12	23	95,8	24	11	12	23	95,83
12	Aircraft Familiarization	10	10	0	10	100,0	10	10	0	10	100,00
13	Basic Avsec Recurrent	22	13	9	22	100,0	22	13	9	22	100,00
14	Senior Avsec Recurrent	48	42	6	48	100,0	48	42	6	48	100,00
15	Inspector Training System Surveillance	37	13	7	20	54,1	37	13	7	20	54,05
16	Manajemen Keamanan Penerbangan	35	29	6	35	100,0	35	29	6	35	100,00
17	Junior Avsec Recurrent	9	5	4	9	100,0	9	5	4	9	100,00
18	Kebandarudaraan	5	2	3	5	100,0	5	2	3	5	100,00
19	Refresher for Aerodrome Controller	24	17	7	24	100,0	24	17	7	24	100,00
20	Peralatan Pendeteksi Pemeriksaan Keamanan Penerbangan	24	17	7	24	100,0	24	17	7	24	100,00
21	Refreshment Fasilitas Sisi Udara Tk Terampil	7	6	1	7	100,0	7	6	1	7	100,00
22	Fatigue Management System	20	8	12	20	100,0	20	8	12	20	100,00
23	Checker Pemandu Komunikasi Penerbangan (ACO Checker)	24	18	6	24	100,0	24	18	6	24	100,00
24	Refreshment Generator Set ACOS Tk. Ahli	9	5	4	9	100,0	9	5	4	9	100,00

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

NO	NAMA DIKLAT	PESERTA				PERSENTASE	LULUSAN				PERSENTASE
		TARGET	REALISASI				TARGET	REALISASI			
			L	P	JUMLAH			L	P	JUMLAH	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
25	Refreshment Air Conditioning System	10	9	1	10	100,0	10	9	1	10	100,00
26	Wings Of English: TOEIC Training For Aviation Vocational	13	12	1	13	100,0	13	12	1	13	100,00
27	Refreshment Fasilitas Sisi Darat Tk Terampil	7	6	1	7	100,0	7	6	1	7	100,00
28	Approach Control Surveillance	0	20	4	24	0,0	0	0	0	0	0,00
29	Kebandarudaran	2	2	0	2	100,0	2	2	0	2	100,00
30	Fatigue Management System	20	10	10	20	100,0	20	10	10	20	100,00
31	Refreshment Airfield Lighting System Tk. Ahli	10	9	1	10	100,0	10	9	1	10	100,00
32	Refreshment Traction Equipment Tk. Ahli	9	7	2	9	100,0	9	7	2	9	100,00
33	Refreshment Pelayanan Pergerakan Sisi Udara (AMC)	14	12	2	14	100,0	14	12	2	14	100,00
34	Refresment Pemandu Parkir Pesawat Udara (Marshaller)	3	3	0	3	100,0	3	3	0	3	100,00
35	Recurrent Inspector Training System (ITS)	0	5	15	20	0,0	0	5	15	20	-

Jumlah peserta diklat teknis Poltekbang Surabaya pada tahun 2025 yaitu sebanyak 760 peserta dan meluluskan sebanyak 736 lulusan diklat teknis.



Grafik 2. 2 Target dan Realisasi Diklat Teknis



Gambar 2. 2 Kegiatan Diklat Teknis

3. Akreditasi dan Sertifikasi



Gambar 2. 3 Akreditasi Lembaga

Tabel 2. 3 Akreditasi Program Studi

No.	Program Studi	Akreditasi	SK Akreditasi	Mulai	Akhir
1	D.III Teknik Listrik Bandara	Unggul	No. 0667/SK/LAM Teknik/VD3/VIII/2025	14 Agustus 2025	20 Agustus 2030
2	D.III Teknik Navigasi Udara	Baik Sekali	No. 0471/SK/LAM Teknik/VD3/VIII/2025	14 Agustus 2025	20 Agustus 2030
3	D.III Teknik Bangunan Landasan	Baik Sekali	No. 0167/SK/LAM Teknik/VD3/XII/2022	21 Desember 2022	20 Desember 2027
4	D.III Teknik Pesawat Udara	Unggul	No. 0247/SK/LAM Teknik/VD3/XII/2022	21 Desember 2022	20 Desember 2027
5	D.III Lalu Lintas Udara	Baik Sekali	No. 5965/SK/BAN-PT/Ak-PPJ/Dipl-III/VI/2021	5 Februari 2021	5 Februari 2026
6	D.III Komunikasi Penerbangan	B	No. 5050/SK/BAN-PT/Ak.Ppj/D3/VII/2024	17 Juli 2024	17 Juli 2029
7	D.III Manajemen Transportasi Udara	Baik Sekali	No. 5340/SK/BAN-PT/Ak/D3/XII/2023	27 Desember 2023	27 Desember 2028

Politeknik Penerbangan Surabaya telah meraih peringkat Akreditasi Unggul dari Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT) berdasarkan SK No. 2673/SK/BAN-PT/Ak/PT/IX/2025. Predikat tersebut berlaku selama lima tahun, terhitung sejak 2 September 2025 hingga 2 September 2030. Pencapaian institusi tersebut didukung oleh kualitas program studi dengan 2 program studi terakreditasi “Unggul” dan 5 program studi terakreditasi “Baik Sekali” atau “B”. Capaian tersebut menunjukkan bahwa Politeknik Penerbangan Surabaya telah terakreditasi secara instansi maupun seluruh program studi.

Tabel 2. 4 Daftar Seluruh Pelatihan dan Pelatihan Tersertifikasi

No	NAMA SELURUH PELATIHAN	NAMA PELATIHAN TERSERTIFIKASI
1	2	3
A	Airfield Lightning System (ALS)	Airfield Lightning System (ALS)
1	Tingkat terampil (initial)	Tingkat terampil (initial)
2	Tingkat terampil (refreshment)	Tingkat terampil (refreshment)
3	Tingkat ahli (Initial)	Tingkat ahli (Initial)
4	Tingkat Ahli (refreshment)	Tingkat Ahli (refreshment)
B	Generator Set dan ACOS	Generator Set dan ACOS
5	Tingkat terampil (initial)	Tingkat terampil (initial)
6	Tingkat terampil (refreshment)	Tingkat terampil (refreshment)
7	Tingkat ahli (Initial)	Tingkat ahli (Initial)
8	Tingkat Ahli (refreshment)	Tingkat Ahli (refreshment)
C	Transmisi dan Distribusi	Transmisi dan Distribusi
9	Tingkat terampil (initial)	Tingkat terampil (initial)

No	NAMA SELURUH PELATIHAN	NAMA PELATIHAN TERSERTIFIKASI
1	2	3
10	Tingkat terampil (refreshment)	Tingkat terampil (refreshment)
11	Tingkat ahli (Initial)	Tingkat ahli (Initial)
12	Tingkat Ahli (refrshment)	Tingkat Ahli (refrshment)
D	Uninterruptible Power Supply (UPS) Pemabngkit Listrik Tenaga Surya	Uninterruptible Power Supply (UPS) Pemabngkit Listrik Tenaga Surya
13	Tingkat terampil (initial)	Tingkat terampil (initial)
14	Tingkat terampil (refreshment)	Tingkat terampil (refreshment)
15	Tingkat ahli (Initial)	Tingkat ahli (Initial)
16	Tingkat Ahli (refrshment)	Tingkat Ahli (refrshment)
E	Traction Equipment (TQM)	Traction Equipment (TQM)
17	Tingkat terampil (initial)	Tingkat terampil (initial)
18	Tingkat terampil (refreshment)	Tingkat terampil (refreshment)
19	Tingkat ahli (Initial)	Tingkat ahli (Initial)
20	Tingkat Ahli (refrshment)	Tingkat Ahli (refrshment)
F	Air Conditioning System (ACS)	Air Conditioning System (ACS)
21	Tingkat terampil (initial)	Tingkat terampil (initial)
22	Tingkat terampil (refreshment)	Tingkat terampil (refreshment)
23	Tingkat ahli (Initial)	Tingkat ahli (Initial)
24	Tingkat Ahli (refrshment)	Tingkat Ahli (refrshment)
G	Water dan Pump System (WPS)	Water dan Pump System (WPS)
25	Tingkat terampil (initial)	Tingkat terampil (initial)
26	Tingkat terampil (refreshment)	Tingkat terampil (refreshment)
27	Tingkat ahli (Initial)	Tingkat ahli (Initial)
28	Tingkat Ahli (refrshment)	Tingkat Ahli (refrshment)
H	Alat-Alat Besar (A2B)	Alat-Alat Besar (A2B)
29	Tingkat terampil (initial)	Tingkat terampil (initial)
30	Tingkat terampil (refreshment)	Tingkat terampil (refreshment)
31	Tingkat ahli (Initial)	Tingkat ahli (Initial)
32	Tingkat Ahli (refrshment)	Tingkat Ahli (refrshment)
I	Diklat	
33	Communication System	Communication System
34	Navigation System	Navigation System
35	Communication System Refresher	Communication System Refresher
36	Navigation System Refresher	Navigation System Refresher
37	Basic Training Fasilitas Telekomunikasi Penerbangan	Basic Training Fasilitas Telekomunikasi Penerbangan
38	Human Factor For Aeronautical Telecommunication Engineering	Human Factor For Aeronautical Telecommunication Engineering
39	Safety Management System	Safety Management System
40	Information System (IFS)	INFORMATION SYSTEM (IFS)
41	Building Automation System (Bas) Dan Fire Alarm System (BAF)	Building Automation System (Bas) Dan Fire Alarm System (BAF)
42	PUBLIC ADDRESS SYSTEM (PAS)	Public Address System (PAS)
43	Building Amenities (Ba) Dan Check In System (PBC)	Building Amenities (Ba) Dan Check In System (PBC)
44	Peralatan Pendeteksi Pemeriksaan Barang (P3B) TINGKAT TERAMPIL	Peralatan Pendeteksi Pemeriksaan Barang (P3B) Tingkat Terampil
45	Peralatan Pendeteksi Pemeriksaan Orang (P3O)	Peralatan Pendeteksi Pemeriksaan Orang (P3O)

No	NAMA SELURUH PELATIHAN	NAMA PELATIHAN TERSERTIFIKASI
1	2	3
	TINGKAT TERAMPIL	Tingkat Terampil
46	Peralatan Pemantau Dan Penunda Upaya Kejahatan (P3UK) Tingkat Terampil	Peralatan Pemantau Dan Penunda Upaya Kejahatan (P3UK) Tingkat Terampil
47	Peralatan Pendeteksi Pemeriksaan Barang (P3B) Tingkat Ahli	Peralatan Pendeteksi Pemeriksaan Barang (P3B) Tingkat Ahli
48	Peralatan Pendeteksi Pemeriksaan Orang (P3O) Tingkat Ahli	Peralatan Pendeteksi Pemeriksaan Orang (P3O) TINGKAT AHLI
49	Peralatan Pemantau Dan Penunda Upaya Kejahatan (P3UK) Tingkat Ahli	Peralatan Pemantau Dan Penunda Upaya Kejahatan (P3UK) Tingkat Ahli
50	Fasilitas Sisi Udara Terampil (Initial/ Refresher)	Fasilitas Sisi Udara Terampil (Initial/ Refresher)
51	Fasilitas Sisi Udara Ahli (Initial/ Refresher)	Fasilitas Sisi Udara Ahli (Initial/ Refresher)
52	Fasilitas Sisi Darat Terampil (Initial/ Refresher)	Fasilitas Sisi Darat Terampil (Initial/ Refresher)
53	Fasilitas Sisi Darat Terampil (Initial/ Refresher)	Fasilitas Sisi Darat Terampil (Initial/ Refresher)
54	Aerodrome Control Tower Training	Aerodrome Control Tower Training
55	Approach Control Procedural Training	Approach Control Procedural Training
56	Area Control Procedural Training	Area Control Procedural Training
57	Icao English Language Proficiency Training	Icao English Language Proficiency Training
58	Icao English Language Proficiency Testing	Icao English Language Proficiency Testing
59	Aerodrome Controltower Refreshing Training	Aerodrome Controltower Refreshing Training
60	Approach / Area Control Procedural Refreshing Training	Approach / Area Control Procedural Refreshing Training
61	Atc Supervisory Course	Atc Supervisory Course
62	Atc Checker Course	Atc Checker Course
63	On The Job Training (OJT) Instructor	On The Job Training (OJT) Instructor
64	Approach Control Surveillance Training	Approach Control Surveillance Training
65	Approach Control Surveillance Refreshing Training	Approach Control Surveillance Refreshing Training
66	Area Control Surveillance Training	Area Control Surveillance Training
67	Area Control Surveillance Refreshing Training	Area Control Surveillance Refreshing Training
68	Flight Information Training	Flight Information Training
69	Flight Information Refresher Training;	Flight Information Refresher Training;
70	Aeronautical Fixed Training;	Aeronautical Fixed Training;
71	Aeronautical Fixed Refresher Training;	Aeronautical Fixed Refresher Training;
72	Advanced Aeronautical Fixed Training;	Advanced Aeronautical Fixed Training;
73	Advanced Aeronautical Fixed Refresher Training;	Advanced Aeronautical Fixed Refresher Training;
74	Safety Management System Training;	Safety Management System Training;
75	On the Job Training Instructor Training;	On the Job Training Instructor Training;
76	Aeronautical Communication Officer Supervisor Training;	Aeronautical Communication Officer Supervisor Training;
77	Aeronautical Communication Checker Training;	Aeronautical Communication Checker Training;
78	Human Factor	Human Factor
79	Pengamanan Penerbangan (Basic/ Guard Aviation Security) (Initial/ Recurrent/Refresher)	Pengamanan Penerbangan (Basic/ Guard Aviation Security) (Initial/ Recurrent/Refresher)
80	Pemeriksa Keamanan Penerbangan (Junior/ Screening Aviation Security) (Initial/ Recurrent/Refresher)	Pemeriksa Keamanan Penerbangan (Junior/ Screening Aviation Security) (Initial/ Recurrent/Refresher)
81	Pengawas Keamanan Penerbangan (Senior/ Supervisor Aviation Security) (Initial/ Recurrent/Refresher)	Pengawas Keamanan Penerbangan (Senior/ Supervisor Aviation Security) (Initial/ Recurrent/Refresher)

No	NAMA SELURUH PELATIHAN	NAMA PELATIHAN TERSERTIFIKASI
1	2	3
82	Manajemen Keamanan Penerbangan (Initial/ Refresher)	Manajemen Keamanan Penerbangan (Initial/ Refresher)
83	Instruktur Keamanan Penerbangan (Initial/ Refresher)	Instruktur Keamanan Penerbangan (Initial/ Refresher)
84	Inspektur Keamanan Penerbangan (Initial/ Refresher)	Inspektur Keamanan Penerbangan (Initial/ Refresher)
85	Dangeorus Goods (Initial/ Refresher)	Dangeorus Goods (Initial/ Refresher)
86	Pelayanan Pergerakan Sisi udara (Initial/ Refresher)	Pelayanan Pergerakan Sisi udara (Initial/ Refresher)
87	Pelayanan Pendaratan Helikopter (Initial/ Refresher)	Pelayanan Pendaratan Helikopter (Initial/ Refresher)
88	Pelayanan Darat Sisi Udara (Initial/ Refresher)	Pelayanan Darat Sisi Udara (Initial/ Refresher)
89	Personel Pemandu Parkir Pesawat Udara (Initial/ Refresher)	Personel Pemandu Parkir Pesawat Udara (Initial/ Refresher)
90	System Mikrokontroller	
91	PLC (Program Logic Controller)	
92	Cisco Preparation (CCNA)	
93	COMFAA FAARFIELD	
94	Plaxis	
95	AutoCad	
96	SAP 2000	
97	ETABS	
98	Ms. Project	
99	Integrated HF and SMS	
100	Manual of Radiotelephony	
101	Stress Management	
102	SMS and Risk Management in ATS	
103	Ramp safety Awareness	
104	PBN	
105	Introduction to Human Factor in ATS	
106	Managing Insider Risk	
107	Safety Awareness in ATS	
108	SMS - Refresher Training	
109	Fatigue Risk Management System	
110	hazard identification and risk assessment	
111	K3	
112	AGGGR	
113	Basic Air Carho	
114	Basic Airline Groundstaff	

Politeknik Penerbangan Surabaya memiliki total 114 program pelatihan, di mana 89 program atau setara dengan 75,42% di antaranya telah resmi tersertifikasi.

4. Penelitian dan HAKI

Tabel 2. 5 Penelitian yang Diterbitkan Tahun 2025

NO	JUDUL PENELITIAN	JENIS PENELITIAN	DATA PENELITI		
			NAMA PENELITI	GOL	NIP
1	2	3	4	5	6
1	Crashworthiness characteristic of aluminum/composite hybrid tubes under axial compression	Dipublikasikan di Jurnal Internasional Bereputasi	Dr. Ir. Willy Artha Wirawan, S.T., M.T., CIAR.	XII	199307182023211025
2	The Role of Students' Personal Traits in Shaping Intercultural Competence in English Language Learning	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	Dr. Faoyan Agus Furyanto, S.Pd.Ing., M.Pd.	III/c	198408192019021001
3	Characteristics of naturally woven Waru bark fiber for eco-friendly composite reinforcement	Dipublikasikan di Jurnal Internasional Bereputasi	Dr. Ir. Willy Artha Wirawan, S.T., M.T., CIAR.	XII	199307182023211025
4	Enhancement of Sansevieria Trifasciata Laurentii Fiber Properties with Liquid Smoke Treatment	Dipublikasikan di Jurnal Internasional Bereputasi	Dr. Ir. Willy Artha Wirawan, S.T., M.T., CIAR.	XII	199307182023211025
5	The Shear Layer of D-65° Type Bluff Body in Effect of Main Cylinder as Passive Control Flow Modification: A Numerical Analysis	Dipublikasikan di Jurnal Internasional Bereputasi	Dr. GUNAWAN SAKTI, A.Ma, ST, M.T.	III/c	198810012009121003
6	Digital Literacy Practices of EFL Teachers in Indonesian Vocational High Schools during Online In-service Teacher Education	Dipublikasikan di Jurnal Internasional Bereputasi	HADI PRAYITNO, SST.,M.A.	III/d	197510161998031003
7	Deformation pattern and energy absorption performance of AL 6063-T5 tube crash box under axial crushing	Dipublikasikan di Prosiding Terindex	Dr. Ir. Willy Artha Wirawan, S.T., M.T., CIAR.	XII	199307182023211025
8	Indonesia civil pilot academy of Banyuwangi warned about the extreme heat conditions that could affect the operations of the Cessna 172s	Dipublikasikan di Prosiding Terindex	HADI PRAYITNO, SST.,M.A.	III/d	197510161998031003
9	Pengaruh Metode Running Dictation dan Motivasi Belajar Terhadap Kemampuan Vocabulary Taruna Manajemen Transportasi Udara Angkatan 9a dan 9b di Politeknik Penerbangan Surabaya	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	MEITA MAHARANI SUKMA, S.Pd., M.Pd	III/d	198005022009122002
10	Pengaruh Human Factors Terhadap Penyusunan Flight dalam Keelamatan Penerbangan	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	HADI PRAYITNO, SST.,M.A.	III/d	197510161998031003
11	Pengaruh Weight and Balance Terhadap Efisiensi Bahan Bakar Dalam Penerbangan Komersial	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	HADI PRAYITNO, SST.,M.A.	III/d	197510161998031003
12	Contribution of the Tourism Sector and Economic Growth in Banyuwangi Regency	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	HADI PRAYITNO, SST.,M.A.	III/d	197510161998031003
13	Optimizing Stability of Ultrasonic Sensor Readings: Study on Moving Average Filter Parameter Selection	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	Dr. Dimas Arya Soeadyfa Fridyatama, S.E., M.M.	III/c	198901062009121002
14	Faktor-faktor yang mempengaruhi Speaking Skills: Metode Pengajaran Speaking, Listening Ability dan Affective Factors	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	Lusiana Dewi K, S.Pd., M.Pd.	III/c	198805112019022004
15	Modul Pembelajaran Internet Of Things (Iot) Berbasis Obe Sebagai Modul Pembelajaran Revolusioner Taruna Teknik Listrik Bandara Politeknik Penerbangan Surabaya	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	YUDHIS THIRO KABUL YUNIOR, M.Kom.	III/b	198702242022031003

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

NO	JUDUL PENELITIAN	JENIS PENELITIAN	DATA PENELITI		
			NAMA PENELITI	GOL	NIP
1	2	3	4	5	6
16	Implementasi Pengajaran Dan Pembelajaran Mata Kuliah Material Teknik Terhadap Capaian Mahasiswa Perguruan Tinggi Swasta Di Bandung	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	Drs. Hartono, S.T., M.Pd., M.M.	IV/b	196107271983031002
17	Web 2.0-based Aviation English: A Catalyst for English Mastery at Aviation Vocational School	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	Dr. LAILA ROCHMAWATI, SS.,MPd.	IV/a	198107232005022001
18	Application Of Structural Equation Modeling to Identify the Influence of Divergent Thinking, Self-Efficacy, Critical Thinking, And Self-Regulated Learning on the Learning Outcomes of Cadets at Aviation Polytechnic Surabaya	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	Dr. Yuyun Suprpto, S.SiT., M.M.	IV/a	198201072005022001
19	Internet of Things (IoT) Platform Using Web Services Based The Laravel Framework in Wind Turbines	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	YUDHIS THIRO KABUL YUNIOR, M.Kom.	III/b	198702242022031003
20	Exploratory Factor Analysis (EFA) Approach For Validation of Interest Assessment Instrument for Airport Personnel in Senior High School Students Grade XII	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	Dr. Wiwid Suryono, S.Pd., M.M.	IV/b	196111301986031001
21	Problem Based Learning And Project Based Learning In Relation To Creativity And Critical Thinking Towards The Competence Of Vocational Education Student	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	Dr. Dimas Arya Soeadyfa Fridyatama, S.E., M.M.	III/c	198901062009121002
22	Pengaruh Pembelajaran Kolaboratif Terhadap Peningkatan Keterampilan Problem Solving Dalam Konteks Pelayanan Pelanggan di Pendidikan Vokasi Transportasi Udara	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	ANTON BUDIARTO, S.E., M.T.	IV/b	196501101991031004
23	Modifikasi Sistem Monitoring Keamanan Local Area Network Berbasis Notifikasi Telegram Dengan Snort Dan Honeypot Di Politeknik Penerbangan Surabaya	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	NYARIS PAMBUDIYATNO, S.SiT., M.M.Tr.	III/d	198205252005021001
24	Sharing Session For The Toeic Tests Bagi Dosen Univet Sukoharjo	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	Lusiana Dewi K, S.Pd., M.Pd.	III/c	198805112019022004
25	Penyuluhan Fasilitas Navigasi Penerbangan Sma Islam Terpadu Arafah, Kotawaringin Kalimantan Tengah Di Politeknik Penetbangan Surabaya	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	Dr. Yuyun Suprpto, S.SiT., M.M.	IV/a	198201072005022001
26	Effective Communication System And Aviation Safety: A Narrative Study Of Community Service Conducted At Smk Muhammadiyah 9 Lamongan	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	FATMAWATI, S.PD, M.PD	III/d	198011022005022002
27	Penyuluhan Energi Solar Sebagai Sumber Energi Alternatif Ramah Lingkungan Menggunakan Prototipe Smart Photovoltaic Solar Charging System Dalam Bentuk Solar Tracker Menggunakan Kontrol Logika Fuzzy Di Sma Negeri 1 Sooko, Mojokerto	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	Dr. GUNAWAN SAKTI, A.Ma, ST, M.T.	III/c	198810012009121003
28	Pelatihan Penggunaan Alat- Alat Ukur Avo Dan Oscilloscope Bagi Siswa Smk Anggota Forum Smk Se-Jawa Timur	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	Ade Irfansyah, S.T., M.T.	III/d	198011252002121002
29	Meningkatkan Minat Baca Pada Anak Sekolah Dasar Melalui Kegiatan Storytelling	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	EMA RAHMAWATI, S.Psi, M.Psi	IV/a	198505292008122001
30	Pemanfaatan Drone Untuk Pengendalian Burung Pengganggu di Lahan Pertanian Sebagai Upaya Peningkatan Produktivitas	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	AJENG WULANSARI, A.Ma, ST, M.T.	III/c	198906062009122001

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

NO	JUDUL PENELITIAN	JENIS PENELITIAN	DATA PENELITI		
			NAMA PENELITI	GOL	NIP
1	2	3	4	5	6
31	Workshop Kewirausahaan Di Smk Terpadu Tarbiyatut Tholabah Lamongan	Dipublikasikan di Jurnal Nasional Terakreditasi	Maulana Anifa Silvia, S.E., M.M.	III/d	198405132009122006

Tabel 2. 6 Karya HAKI Tahun 2025

NO	NAMA/JUDUL KARYA HAKI	JENIS KARYA HAKI
1	2	3
1	Pengaruh Metode Running Dictation dan Motivasi Belajar Terhadap Kemampuan Vocabulary Taruna Manajemen Trasportasi Udara Angkatan 9A dan 9B di Politeknik Penerbangan Surabaya	Karya yang mendapatkan Hak Cipta
2	Japan Pasangger Behaviour in East Java and The Impact Analysis	Karya yang mendapatkan Hak Cipta
3	Effective Air Traffic Control Learning: New Approaches and Innovative Methods	Karya yang mendapatkan Hak Cipta
4	Analysis of the Effect of Unbalanced Load on Neutral Current, Power Losses and Efficiency in Distribution Transformer	Karya yang mendapatkan Hak Cipta
5	Optimizing Microstrip Antenna MiniaturizationUsing U-Slot and L-Slot Techniques for Enhanced L-Band Performance	Karya yang mendapatkan Hak Cipta
6	IOT-Driven Smart Energy Monitoring: Development of SIMONDE In Telecommunication Laboratory	Karya yang mendapatkan Hak Cipta
7	Internet of Things (IoT) Platform Using Web Services-Based The Laravel Framework in Wind Turbines	Karya yang mendapatkan Hak Cipta
8	Design of a 25 W Picohydro Power Plant Using ProportionalIntegral Derivative (PID)	Karya yang mendapatkan Hak Cipta
9	Analisis Penerapan Menjadi Bandara Hub Internasional Terhadap Kebutuhan Penumpang Domestik dan Luar Negeri di Bandar Udara Kualanamu Meda	Karya yang mendapatkan Hak Cipta
10	Characteristics of Naturally Woven Waru Bark Fiber for EcoFriendly Composite Reinforcement	Karya yang mendapatkan Hak Cipta
11	Application Of Structural Equation Modeling to Identify the Influence of Divergent Thinking, Self-Efficacy, Critical Thinking, And Self-Regulated Learning on the Learning Outcomes of Cadets at Aviation Polytechnic Surabaya	Karya yang mendapatkan Hak Cipta
12	Effects of Swept Back and Twist Angle on The Use of Wing Airfoil NACA 20612 to Aerodynamic Performance	Karya yang mendapatkan Hak Cipta
13	Gender Perspectives on The Forms, Processes and Views of Handling Sexual Violence at Surabaya Aviation Polytechnic	Karya yang mendapatkan Hak Cipta
14	Improving Learning Outcomes Through Interactive Learning Media Based on Macromedia Flash	Karya yang mendapatkan Hak Cipta
15	Web 2.0-based Aviation English: A Catalyst for English Mastery at Aviation Vocational School	Karya yang mendapatkan Hak Cipta
16	The Influence of Learning Styles and Motivation on Academic Achievement in Economics at Politeknik Penerbangan Surabaya	Karya yang mendapatkan Hak Cipta

NO	NAMA/JUDUL KARYA HAKI	JENIS KARYA HAKI
1	2	3
17	The Influence of Learning Styles and Motivation on Academic Achievement in Economics at Politeknik Penerbangan Surabaya Practices of Intercultural Competence Teaching: an Autobiographical Study at Aviation English Classroom	Karya yang mendapatkan Hak Cipta
18	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Speaking Skills: Metode Pengajaran Speaking, Listening Ability dan Affective Factors	Karya yang mendapatkan Hak Cipta

Selama tahun 2025, Politeknik Penerbangan Surabaya ikut serta berkontribusi pada dunia inovasi dan kreativitas. Para dosen dan peneliti berhasil menyelesaikan 31 karya penelitian yang mencakup topik teknologi modern seperti penggunaan drone dan sistem keamanan internet, hingga pengembangan metode belajar yang lebih efektif bagi para taruna. Beberapa dari karya tersebut telah diakui secara global melalui jurnal internasional, dan sebanyak 18 karya inovatif telah resmi terdaftar serta mendapatkan perlindungan Hak Cipta (HAKI) .

5. Dosen Magang dan Kualifikasi Dosen

Tabel 2. 7 Jumlah Dosen Magang

NO	Dosen Magang	Dosen		Asisten Ahli		Lektor		Lektor Kepala		Nama Perusahaan Tempat Magang
		L	P	L	P	L	P	L	P	
1.	POLITEKNIK PENERBANGAN SURABAYA				1	3			2	1) Perum LPPNPI Cabang Juanda 2) Bandara Abdulrachman Saleh Malang 3) Laboratorium Bidang Pembabungan Jalan dan Jembatan BBPJJN Jawa Timur – Bali 4) PT. Aero Nusantara Indonesia Hangar Balai Kalibrasi

Tabel 2. 8 Jumlah Kualifikasi Dosen

NO	NAMA UPT	Jumlah dosen tetap	Jumlah dosen tetap berkualifikasi S3 pada tahun 2025 dan/atau berprestasi internasional dan/atau sertifikat keahlian (darat, udara) ANT-I/ATT-I (laut)	Jumlah dosen tetap background pendidikan linier
1	2	3	4	5
1	POLITEKNIK PENERBANGAN SURABAYA	43	23	22

Politeknik Penerbangan Surabaya pada tahun 2025 didukung oleh 43 dosen tetap, di mana 22 orang memiliki latar belakang pendidikan linear dan 25 orang telah memenuhi kualifikasi S3, berprestasi internasional, atau memiliki sertifikasi keahlian. Pada periode yang sama, program dosen magang

melibatkan 6 personel dengan rincian 1 perempuan sebagai Asisten Ahli, 3 laki-laki sebagai Lektor, dan 2 perempuan sebagai Lektor Kepala.

Tabel 2. 9 Daftar Nama Dosen

NO	NAMA	JENJANG JABATAN AKADEMIK
1	Anton Budiarto, SE . MT	Lektor Kepala
2	Dewi Ratna Sari, SE , MM	Lektor Kepala
3	Dr. Slamet Hariyadi , ST, MM	Lektor Kepala
4	Dr. Wiwid Suryono , S Pd, MM	Lektor Kepala
5	Dr. Yuyun Suprpto ,S SiT, MM	Lektor Kepala
6	Dr.Ir.Setyo Hariyadi S.P., S.T., M.T.	Lektor Kepala
7	Dr.Laila Rohmawati. SS, M.Pd	Lektor Kepala
8	Dr.Sri Rahayu Surtiningtyas, SE, M.Sc	Lektor Kepala
9	Dr.Suyatmo, ST, S.Pd, M.T	Lektor Kepala
10	Drs. Hartono , ST, MM., M.Pd	Lektor Kepala
11	Lady Silk M, S.Kom, MT	Lektor Kepala
12	Tekad Sukomardojo, SS, MM	Lektor Kepala
13	Achmad Setiyo Prabowo	Lektor
14	Ade Irfansyah, ST, MT	Lektor
15	Ahmad Bahrawi,S.E, M.T	Lektor
16	Ahmad Musadek, ST, M.MT	Lektor
17	Ajeng Wulansari, A.Ma.,ST, MT	Lektor
18	Dr. Bambang Bagus H. , S SiT, MM	Lektor
19	Dr. Bambang Driyono, MM	Lektor
20	Dr. Didi Hariyanto , S.Pd, M.Pd	Lektor
21	Dr. Dimas Arya Soeadyfa Fridyatama, SE, MM	Lektor
22	Dr. Gunawan Sakti, ST, MT	Lektor
23	Dr. Siti Fatimah, ST, MT	Lektor
24	Dr.Faoyan Agus Furryanto, M.Pd	Lektor
25	Dr.Ir.Hadi Prayitno,S.ST,MA	Lektor
26	Dwiyanto, ST, M.Pd	Lektor
27	Fatmawati, M.Pd	Lektor
28	FIQQIH FAIZAH, S.T., M.T.	Lektor
29	Linda Winiasri, S.Psi, M.Sc	Lektor
30	Lusiana Dewi Kusumayati, S.Pd, M.Pd	Lektor
31	Meita Maharani Sukma, M.Pd	Lektor
32	Mohammad Andra Adityawarman	Lektor
33	Nyaris Pambudiyatno, S.SiT, M.MTr	Lektor
34	Ridho Rinaldi, SE, MM	Lektor
35	Siti Julaihah, S.S, M.Hum	Lektor
36	Abdul Mu'ti Sazali, MBA	Asisten Ahli
37	Agus Triyono, ST, MT	Asisten Ahli

NO	NAMA	JENJANG JABATAN AKADEMIK
38	Fahrur Rozi, ST, M.Sc	Asisten Ahli
39	Maulana Anifa Silvia, SE, MM	Asisten Ahli
40	Nanang Joko Sulistyono, S.Pd.,M.Adm.SDA	Asisten Ahli
41	Ranatika Purwayudhaningsari, ST, M.T	Asisten Ahli
42	Teguh Imam Suharto, A.Md, S.T,M.T	Asisten Ahli
43	Yudhis Thiro Kabul Yunior, M.Kom	Asisten Ahli

6. Kerjasama

Tabel 2. 10 Daftar Kerjasama yang Berlaku

NO	NAMA KERJASAMA	JENIS KERJASAMA	KETERANGAN
1	2	3	4
1	Kerjasama dengan ANATL mengenai pelaksanaan diploma III pada tahun 2022	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor : ANATL, E.P.02/2022 Nomor : HK.201/9/12/POLTEKBANG.SBY-2022 Tanggal 20 Agustus 2022
2	Kerjasama dengan ANATL mengenai pelaksanaan diploma III pada tahun 2023	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor: HK/201/16/20/Poltekbang.Sby/2023 Nomor: MOA/IV/ANATL,E.P./2023 Tanggal 20 Juli 2023 Nomor: HK.201/4/5/Poltekbang.Jyp/2024
3	Pemanfaatan Sumber Daya dengan Politeknik Penerbangan Jayapura	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor: HK.201/4/5/Poltekbang.Jyp/2024 Nomor : HK.201/19/24/Poltekbang.Sby/2024 Tanggal 01 Oktober 2024
4	Progam Diploma III dengan ANATL dan FDCH tahun 2024	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor: HK.201/13/22/Poltekbang.Sby/2024 Nomor : MOA/VII-ANATL,E.P./2024 Tanggal 20 Juli 2024
5	Diklat Integrated Training Safety Management System And Human Factor dengan ANATL dan FDCH tahun 2024	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor: MOA/VIII/ANATL, E.P./2024 Nomor : HKHK.201/25/1/Poltekbang.Sby/2024 Tanggal 13 Desember 2024
6	Diklat Air Traffic Control Checker dengan Perum LPPNPI AirNav Indonesia	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor: PKS.019/ML/TNG/LPPNPI/PDL.02.03/II/2025 Nomor : HK.201/1/1/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 20 Februari 2025
7	Kerjasama IELP dengan Perum LPPNPI AirNav Indonesia	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor: PKS.005/ML/TNG/LPPNPI/PDL.05/II/2025 Nomor : HK.201/1/15/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 31 Januari 2025
8	Kerjasama Pemeriksaan dan Pengujian Kesehatan Personel BLU Poltekbang Surabaya dengan Badan Layanan Umum Balai Kesehatan Penerbangan	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor: HK.201/018/V/HATPEN/2025 Nomor : HK.201/2/1/Poltekbang.Sby-1015 Tanggal 2 Juni 2025
9	Kerjasama Pelatihan Integrated Safety Management System and Human Factor dengan UPBU Kelas III Trunojoyo	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor: HK.201/1/4/UPBU-SUP-2025 Nomor : HK.201/2/2/Poltekbang.Sby-1015 Tanggal 30 April 2025
10	Kerjasama Pengembangan Sumber Daya Manusia dan Pemanfaatan Sarana Prasarana dengan SMK Penerbangan AAG Adisutjipto Yogyakarta	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor: 1791/PERJAMA/SMK AAG/IV/2025 Nomor : HK.201/1/23/Poltekbang.Sby-2025 Tanggal 11 April 2025

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

NO	NAMA KERJASAMA	JENIS KERJASAMA	KETERANGAN
1	2	3	4
11	Diklat Integrated Training Safety Management System And Human Factor dengan ANATL dan FDCH Tahun 2025	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor: MOA/IX/ANATL, E.P./2025 Nomor : HK.201/1/13/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 28 Februari 2025
12	Kerjasama diklat junior aviation security Batch I dengan PT. Angkasa Pura Indonesia	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor: PJJ.DPS.GM.0181/PL.02.03/2025 Nomor : HK.201/2/3/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 24 Maret 2025
13	Kerjasama Pertukaran Taruna dengan Politeknik Penerbangan Medan Tahun 2025	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor: HK.201/1/22/Poltekbang.Sby/2025 Nomor : PJ-POLTEKBANG.MDN TAHUN 2025 Tanggal 11 April 2025
14	Pendidikan dan Pelatihan Perawatan Air Conditioner dan Marshaller Dalam Rangka Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan dengan Perum LPPNPI AirNav Indonesia	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor: PKS.027/K/TNG/LPPNPI/KBL.03/IV/2025 Nomor : HK.201/1/21/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 9 April 2025
15	Diklat Junior Aviation Security Batch II dengan PT Angkasa Pura Indonesia	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor: PJJ.DPS.GM.0182/PL.02.03/2025 Nomor : HK.201/2/5/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 5 Mei 2025
16	Diklat Kebandarudaraan dengan Bandar Udara Matak Kepulauan Anambas	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor: EXT-032/BLB/INA/MEDC/VII/2025 Nomor : HK.201/3/2/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 28 Juli 2025
17	Kerjasama Program Diploma III dengan ANATL dan FDCH Tahun 2025	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor : HK.201/13/22/Poltekbang.Sby/2025 Nomor : TA/XI/ANATL,E.P./2025 Tanggal 22 Agustus 2025
18	Pendidikan dan Pelatihan Human Factor dengan Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah VII Balikpapan	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor : HK.201/0002/KOBU-VII-2025 Nomor : HK.201/10/1/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 23 September 2025
19	Kerjasama diklat Junior Aviation Security dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor : PKS.013/PPK.SDM/X/2025 Nomor : HK.201/2/14/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 6 Oktober 2025
20	Kerjasama diklat ITS Surveillance dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor : PKS.018/PPK.SDM/X/2025 Nomor : HK.201/10/22/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 13 Oktober 2025
21	Kerjasama program magang dengan Universitas Negeri Surabaya	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor : 1437/UN30.I/KS.00/2025 Nomor : HK.201/11/4/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 3 November 2025
22	Kerjasama pelatihan aerodrome control tower refreshing dengan perusahaan umum lembaga penyelenggara pelayanan navigasi penerbangan	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor : HK.201/11/7/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 3 November 2025 Nomor : PJJ.226/ML/TNG/LPPNPI/PDL.02.03/XI/2025
23	Kerjasama Pelatihan Approach Control Surveillance dengan Perusahaan Umum Lembaga Penyelenggara Pelayanan Navigasi Penerbangan Indonesia	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor : PJJ.226/ML/TNG/LPPNPI/PDL.02.03/XI/2025 Nomor : HK.201/11/12/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 17 November 2025
24	Kerjasama Pelatihan Pendeteksi Pemeriksa Keamanan Penerbangan (P3KP) dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor : PKS.021/PPK.SDM/XI/2025 Nomor : HK.201/11/10/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 10 November 2025
25	Kerjasama Pelatihan Aeronautical Communication Officer (ACO) dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara	Kerja sama yang berlaku tahun 2025	Nomor : PKS.023/PPK.SDM/XI/2025 Nomor : HK.201/11/11/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 17 November 2025

Tabel 2. 11 Daftar Kerjasama yang Disusun

NO	NAMA KERJASAMA	JENIS KERJASAMA	KETERANGAN
1	2	3	4
1	Diklat Air Traffic Control Checker dengan Perum LPPNPI AirNav Indonesia	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor: PKS.019/ML/TNG/LPPNPI/PDL.02.03/II/2025 Nomor : HK.201/1/1/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 20 Februari 2025
2	Kerjasama IELP dengan Perum LPPNPI AirNav Indonesia	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor: PKS.005/ML/TNG/LPPNPI/PDL.05/II/2025 Nomor : HK.201/1/15/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 31 Januari 2025
3	Kerjasama Pemeriksaan dan Pengujian Kesehatan Personel BLU Poltekbang Surabaya dengan Badan Layanan Umum Balai Kesehatan Penerbangan	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor: HK.201/018/V/HATPEN/2025 Nomor : HK.201/2/1/Poltekbang.Sby-1015 Tanggal 2 Juni 2025
4	Kerjasama Pelatihan Integrated Safety Management System and Human Factor dengan UPBU Kelas III Trunojoyo	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor: HK.201/1/4/UPBU-SUP-2025 Nomor : HK.201/2/2/Poltekbang.Sby-1015 Tanggal 30 April 2025
5	Kerjasama Pengembangan Sumber Daya Manusia dan Pemanfaatan Sarana Prasarana dengan SMK Penerbangan AAG Adisutjipto Yogyakarta	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor: 1791/PERJAMA/SMK AAG/IV/2025 Nomor : HK.201/1/23/Poltekbang.Sby-2025 Tanggal 11 April 2025
6	Diklat Integrated Training Safety Management System And Human Factor dengan ANATL dan FDCH Tahun 2025	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor: MOA/IX/ANATL, E.P./2025 Nomor : HK.201/1/13/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 28 Februari 2025
7	Kerjasama diklat junior aviation security Batch I dengan PT. Angkasa Pura Indonesia	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor: PJJ.DPS.GM.0181/PL.02.03/2025 Nomor : HK.201/2/3/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 24 Maret 2025
8	Kerjasama Pertukaran Taruna dengan Politeknik Penerbangan Medan Tahun 2025	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor: HK.201/1/22/Poltekbang.Sby/2025 Nomor : PJ-POLTEKBANG.MDN TAHUN 2025 Tanggal 11 April 2025
9	Pendidikan dan Pelatihan Perawatan Air Conditioner dan Marshaller Dalam Rangka Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan dengan Perum LPPNPI AirNav Indonesia	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor: PKS.027/K/TNG/LPPNPI/KBL.03/IV/2025 Nomor : HK.201/1/21/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 9 April 2025
10	Diklat Junior Aviation Security Batch II dengan PT Angkasa Pura Indonesia	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor: PJJ.DPS.GM.0182/PL.02.03/2025 Nomor : HK.201/2/5/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 5 Mei 2025
11	Diklat Kebandarudaraan dengan Bandar Udara Matak Kepulauan Anambas	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor: EXT-032/BLB/INA/MEDC/VII/2025 Nomor : HK.201/3/2/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 28 Juli 2025
12	Kerjasama Program Diploma III dengan ANATL dan FDCH Tahun 2025	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor : HK.201/13/22/Poltekbang.Sby/2025 Nomor : TA/XI/ANATL,E.P./2025 Tanggal 22 Agustus 2025
13	Pendidikan dan Pelatihan Human Factor dengan Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah VII Balikpapan	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor : HK.201/0002/KOBU-VII-2025 Nomor : HK.201/10/1/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 23 September 2025
14	Kerjasama diklat Junior Aviation Security dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor : PKS.013/PPK.SDM/X/2025 Nomor : HK.201/2/14/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 6 Oktober 2025
15	Kerjasama diklat ITS Surveillance dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor : PKS.018/PPK.SDM/X/2025 Nomor : HK.201/10/22/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 13 Oktober 2025

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

NO	NAMA KERJASAMA	JENIS KERJASAMA	KETERANGAN
1	2	3	4
16	Kerjasama program magang dengan Universitas Negeri Surabaya	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor : 1437/UN30.I/KS.00/2025 Nomor : HK.201/11/4/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 3 November 2025
17	Kerjasama pelatihan aerodrome control tower refreshing dengan perusahaan umum lembaga penyelenggara pelayanan navigasi penerbangan	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor : HK.201/11/7/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 3 November 2025 Nomor : PJJ.226/ML/TNG/LPPNPI/PDL.02.03/XI/2025
18	Kerjasama Pelatihan Approach Control Surveillance dengan Perusahaan Umum Lembaga Penyelenggara Pelayanan Navigasi Penerbangan Indonesia	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor : PJJ.226/ML/TNG/LPPNPI/PDL.02.03/XI/2025 Nomor : HK.201/11/12/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 17 November 2025
19	Kerjasama Pelatihan Pendeteksi Pemeriksa Keamanan Penerbangan (P3KP) dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor : PKS.021/PPK.SDM/XI/2025 Nomor : HK.201/11/10/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 10 November 2025
20	Kerjasama Pelatihan Aeronautical Communication Officer (ACO) dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara	Kerja sama yang disusun tahun 2025	Nomor : PKS.023/PPK.SDM/XI/2025 Nomor : HK.201/11/11/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 17 November 2025

Tabel 2. 12 Daftar Kerjasama yang Ditindaklanjuti

NO	NAMA KERJASAMA	JENIS KERJASAMA	KETERANGAN
1	2	3	4
1	Kerjasama dengan ANATL mengenai pelaksanaan diploma III pada tahun 2022	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor : ANATL, E.P.02/2022 Nomor : HK.201/9/12/POLTEKBANG.SBY-2022 Tanggal 20 Agustus 2022
2	Kerjasama dengan ANATL mengenai pelaksanaan diploma III pada tahun 2023	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor: HK/201/16/20/Poltekbang.Sby/2023 Nomor: MOA/IV/ANATL,E.P./2023 Tanggal 20 Juli 2023 Nomor: HK.201/4/5/Poltekbang.Jyp/2024
3	Progam Diploma III dengan ANATL dan FDCH tahun 2024	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor: HK.201/13/22/Poltekbang.Sby/2024 Nomor : MOA/VII-ANATL,E.P./2024 Tanggal 20 Juli 2024
4	Diklat Integrated Training Safety Management System And Human Factor dengan ANATL dan FDCH tahun 2024	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor: MOA/VIII/ANATL, E.P./2024 Nomor : HKHK.201/25/1/Poltekbang.Sby/2024 Tanggal 13 Desember 2024
5	Diklat Air Traffic Control Checker dengan Perum LPPNPI AirNav Indonesia	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor: PKS.019/ML/TNG/LPPNPI/PDL.02.03/II/2025 Nomor : HK.201/1/1/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 20 Februari 2025
6	Kerjasama IELP dengan Perum LPPNPI AirNav Indonesia	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor: PKS.005/ML/TNG/LPPNPI/PDL.05/II/2025 Nomor : HK.201/1/15/Poltekbang.Sby/2025 Tangga 31 Januari 2025
7	Kerjasama Pemeriksaan dan Pengujian Kesehatan Personel BLU Poltekbang Surabaya dengan Badan Layanan Umum Balai Kesehatan Penerbangan	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor: HK.201/018/V/HATPEN/2025 Nomor : HK.201/2/1/Poltekbang.Sby-1015 Tanggal 2 Juni 2025
8	Kerjasama Pelatihan Integrated Safety Management System and Human Factor dengan UPBU Kelas III Trunojoyo	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor: HK.201/1/4/UPBU-SUP-2025 Nomor : HK.201/2/2/Poltekbang.Sby-1015 Tanggal 30 April 2025
9	Kerjasama Pengembangan Sumber Daya Manusia dan Pemanfaatan Sarana Prasarana dengan SMK Penerbangan AAG Adisutjipto	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor: 1791/PERJAMA/SMK AAG/IV/2025 Nomor : HK.201/1/23/Poltekbang.Sby-2025 Tanggal 11 April 2025

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

NO	NAMA KERJASAMA	JENIS KERJASAMA	KETERANGAN
1	2	3	4
	Yogyakarta		
10	Diklat Integrated Training Safety Management System And Human Factor dengan ANATL dan FDCH Tahun 2025	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor: MOA/IX/ANATL, E.P./2025 Nomor : HK.201/1/13/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 28 Februari 2025
11	Kerjasama diklat junior aviation security Batch I dengan PT. Angkasa Pura Indonesia	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor: PJJ.DPS.GM.0181/PL.02.03/2025 Nomor : HK.201/2/3/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 24 Maret 2025
12	Kerjasama Pertukaran Taruna dengan Politeknik Penerbangan Medan Tahun 2025	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor: HK.201/1/22/Poltekbang.Sby/2025 Nomor : PJ-POLTEKBANG.MDN TAHUN 2025 Tanggal 11 April 2025
13	Pendidikan dan Pelatihan Perawatan Air Conditioner dan Marshaller Dalam Rangka Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan dengan Perum LPPNPI AirNav Indonesia	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor: PKS.027/K/TNG/LPPNPI/KBL.03/IV/2025 Nomor : HK.201/1/21/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 9 April 2025
14	Diklat Junior Aviation Security Batch II dengan PT Angkasa Pura Indonesia	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor: PJJ.DPS.GM.0182/PL.02.03/2025 Nomor : HK.201/2/5/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 5 Mei 2025
15	Diklat Kebandarudaraan dengan Bandar Udara Matak Kepulauan Anambas	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor: EXT-032/BLB/INA/MEDC/VII/2025 Nomor : HK.201/3/2/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 28 Juli 2025
16	Kerjasama Program Diploma III dengan ANATL dan FDCH Tahun 2025	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor : HK.201/13/22/Poltekbang.Sby/2025 Nomor : TA/XI/ANATL,E.P./2025 Tanggal 22 Agustus 2025
17	Pendidikan dan Pelatihan Human Factor dengan Kantor Otoritas Bandar Udara Wilayah VII Balikpapan	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor : HK.201/0002/KOBU-VII-2025 Nomor : HK.201/10/1/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 23 September 2025
18	Kerjasama diklat Junior Aviation Security dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor : PKS.013/PPK.SDM/X/2025 Nomor : HK.201/2/14/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 6 Oktober 2025
19	Kerjasama diklat ITS Surveillance dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor : PKS.018/PPK.SDM/X/2025 Nomor : HK.201/10/22/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 13 Oktober 2025
20	Kerjasama program magang dengan Universitas Negeri Surabaya	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor : 1437/UN30.I/KS.00/2025 Nomor : HK.201/11/4/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 3 November 2025
21	Kerjasama pelatihan aerodrome control tower refreshing dengan perusahaan umum lembaga penyelenggara pelayanan navigasi penerbangan	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor : HK.201/11/7/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 3 November 2025 Nomor : PJJ.226/ML/TNG/LPPNPI/PDL.02.03/XI/2025
22	Kerjasama Pelatihan Approach Control Surveillance dengan Perusahaan Umum Lembaga Penyelenggara Pelayanan Navigasi Penerbangan Indonesia	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor : PJJ.226/ML/TNG/LPPNPI/PDL.02.03/XI/2025 Nomor : HK.201/11/12/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 17 November 2025
23	Kerjasama Pelatihan Pendeteksi Pemeriksa Keamanan Penerbangan (P3KP) dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor : PKS.021/PPK.SDM/XI/2025 Nomor : HK.201/11/10/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 10 November 2025
24	Kerjasama Pelatihan Aeronautical Communication Officer (ACO) dengan Direktorat Jenderal Perhubungan Udara	Kerja sama yang ditindaklanjuti tahun 2025	Nomor : PKS.023/PPK.SDM/XI/2025 Nomor : HK.201/11/11/Poltekbang.Sby/2025 Tanggal 17 November 2025

Politeknik Penerbangan Surabaya memiliki kerjasama yang ditindaklanjuti sebanyak 24 kerjasama, kerjasama yang berlaku sebanyak 25 kerjasama dan kerjasama yang disusun sebanyak 20 kerjasama.

7. Pengadaan Unit dan Layanan

Pada indikator ini Politeknik Penerbangan Surabaya tidak mengadakan unit namun memiliki target 3 layanan meliputi :

a. Gaji dan Tunjangan

Terdiri dari Pembayaran Gaji dan Tunjangan

b. Operasional dan Pemeliharaan Kantor

Terdiri dari :

- Kebutuhan Sehari-hari Perkantoran
- Langganan Daya dan Jasa
- Pemeliharaan Kantor
- Pembayaran Terkait Pelaksanaan Operasional Kantor

c. Pelayanan Umum dan Perlengkapan

Terdiri dari :

- Rapat-rapat Koordinasi/Kerja/Dinas/Staf
- Kehumasan dan Publikasi
- Kegiatan Keprotokolan
- Langganan Daya dan Jasa
- Kegiatan Pendukung Pelayanan Umum

8. Penyuluhan dan Sosialisasi / Pengabdian Masyarakat

Secara keseluruhan, terdapat 18 kegiatan pengabdian masyarakat yang mencakup berbagai topik. Kegiatan ini tidak hanya berpusat di kampus Politeknik Penerbangan Surabaya, tetapi juga menjangkau lokasi eksternal seperti SMAN 20 Surabaya, Desa Sukoreno di Pasuruan, dan Bandar Udara Abdulrachman Saleh di Malang. Peserta program ini sangat beragam dengan melibatkan dosen, siswa SMK/SMA, hingga personel bandara. Berdasarkan data realisasi, seluruh kegiatan tersebut berhasil menjaring total 532 peserta yang terlaksana dalam rentang waktu antara 20 Februari 2025 hingga 6 Oktober 2025.

Tabel 2. 13 Daftar Pengabdian Masyarakat Tahun 2025

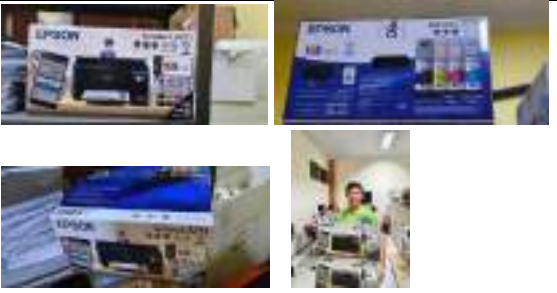
NO	PROGRAM KEGIATAN PENYULUHAN DAN SOSIALISASI	WAKTU PELAKSANAAN	PESERTA		TEMPAT PELAKSANAAN
			TARGET	REALISASI	
1	2	3	4	5	6
1	Sharing Session For The Toeic (Test Of English For International Communication) Bagi Dosen Universitas Veteran Bangun Nusantara (UNIVET) Sukoharjo	20 Februari 2025	9	9	Politeknik Penerbangan Surabaya
2	Penyuluhan Pengenalan Peralatan Navigasi Penerbangan Kepada Gerakan Pramuka Saka Dirgantara Kwartir Cabang Kota Surabaya	23 Februari 2025	25	25	SMAN 20 Surabaya
3	Penyuluhan Kunjungan Sekolah di Program Studi Teknik Navigasi Udara Politeknik Penerbangan Surabaya	16 April 2025	36	36	Politeknik Penerbangan Surabaya
4	Pengabdian Kepada Masyarakat Penyuluhan Kunjungan Sekolah di Program Studi Teknik Listrik Bandara Politeknik Penerbangan Surabaya	16 April 2025	36	36	Politeknik Penerbangan Surabaya
5	Penyuluhan Kunjungan Sekolah di Program Studi Teknik Pesawat Udara Politeknik Penerbangan Surabaya	16 April 2025	36	36	Politeknik Penerbangan Surabaya
6	Penyuluhan Kunjungan Sekolah di Program Studi Teknik Bangunan Landasan Politeknik Penerbangan Surabaya	16 April 2025	36	36	Politeknik Penerbangan Surabaya
7	Penyuluhan Kunjungan Sekolah di Program Studi Lalu Lintas Udara Politeknik Penerbangan Surabaya	16 April 2025	36	36	Politeknik Penerbangan Surabaya
8	Penyuluhan Kunjungan Sekolah di Program Studi Komunikasi Penerbangan Politeknik Penerbangan Surabaya	16 April 2025	36	36	Politeknik Penerbangan Surabaya
9	Penyuluhan Kunjungan Sekolah di Program Studi Manajemen Transportasi Udara Politeknik Penerbangan Surabaya	16 April 2025	36	36	Politeknik Penerbangan Surabaya
10	Penyuluhan Kunjungan Sekolah di Unit Perpustakaan Politeknik Penerbangan Surabaya	16 April 2025	36	36	Politeknik Penerbangan Surabaya
11	Meningkatkan Literasi Dan Minat Baca Melalui Story Telling	15 Juli 2025	20	20	Politeknik Penerbangan Surabaya
12	Pemanfaatan Drone untuk Pengendalian Burung Pengganggu di Lahan Pertanian Kabupaten Pasuruan Sebagai Upaya Peningkatan Produktivitas	25 Juli 2025	12	12	Desa Sukoreno Kecamatan Prigen, Pasuruan
13	Sosialisasi Tentang Personel Bandara dan Keselamatan Operasi Penerbangan	15 Agustus 2025	25	25	SMA Ta'miriyah Surabaya
14	Sosialisasi Pembangkit Listrik Tenaga Surya Skala Rumah Tangga Bagi Siswa SMK Penerbangan	26 Agustus 2025	23	23	Politeknik Penerbangan Surabaya
15	Seminar Digital Entrepreneurship bagi Pemula	09 September 2025	28	28	SMK Penerbangan Angkasa Malang

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

NO	PROGRAM KEGIATAN PENYULUHAN DAN SOSIALISASI	WAKTU PELAKSANAAN	PESERTA		TEMPAT PELAKSANAAN
			TARGET	REALISASI	
1	2	3	4	5	6
16	Pelatihan Penggunaan Alat- Alat Ukur Avo dan Oscilloscope Bagi Siswa Smk Anggota Forum Smk Se-Jawa Timur	23 September 2025	40	40	Politeknik Penerbangan Surabaya
17	Sosialisasi tentang Human Factor untuk Personel Penerbangan di Bandar Udara Abdulrachman Saleh Malang	6 Oktober 2025	31	31	Bandar Udara Abdulrachman Saleh Malang
18	Sosialisasi Km 39 Tahun 2024 tentang Program Keamanan Penerbangan Nasional di Bandar Udara Abdulrachman Saleh Malang	6 Oktober 2025	31	31	Bandar Udara Abdulrachman Saleh Malang
JUMLAH			532	532	

9. Sarana dan Prasarana

Tabel 2. 14 Daftar Pengadaan Sarpras TA 2025

NO	SARANA DAN PRASARANA	KETERANGAN	DOKUMENTASI	
1	Pengadaan AC 2,5 PK pada Laboratorium, 2 PK pada Asrama H, 2,5 PK pada ruang kelas, dan 2,5 PK pada gudang dapur dan ruang makan	guna mendukung kenyamanan, kelayakan sarana prasarana, dan kelancaran kegiatan pendidikan, pelatihan, serta operasional penunjang.		
2	Pengadaan Printer Kantor	mendukung kelancaran administrasi, peningkatan efektivitas pelayanan perkantoran, serta menunjang operasional kantor.		
3	Pengadaan Sarana Penunjang Diklat Berupa Laptop	mendukung proses pembelajaran, peningkatan kualitas pelaksanaan pendidikan dan pelatihan, serta kelancaran kegiatan akademik dan administrasi.		

NO	SARANA DAN PRASARANA	KETERANGAN	DOKUMENTASI
			 
4	Pengadaan Toren Air Bersih	upaya menjamin ketersediaan dan kontinuitas pasokan air, sehingga kebutuhan sanitasi, kebersihan, dan aktivitas operasional dapat terpenuhi secara optimal.	   

Sepanjang tahun 2025, Politeknik Penerbangan Surabaya telah melaksanakan pengadaan sarana dan prasarana strategis guna mendukung kenyamanan dan kelancaran kegiatan pendidikan serta operasional kantor. Pengadaan ini mencakup instalasi unit AC dengan kapasitas 2 hingga 2,5 PK di berbagai titik seperti Laboratorium, Asrama H, ruang kelas, serta area gudang dan ruang makan guna menjamin kelayakan fasilitas bagi peserta didik. Selain itu, dilakukan pula pengadaan printer kantor dan laptop sebagai sarana penunjang diklat untuk meningkatkan efektivitas administrasi pelayanan serta kualitas pelaksanaan kegiatan akademik. Infrastruktur dasar juga diperkuat melalui pengadaan toren air bersih demi menjamin ketersediaan pasokan air dan kontinuitas operasional sanitasi di seluruh lingkungan instansi.

10. Utilitas Sarana dan Prasarana

Utilitas Sarana dan Prasarana di Politeknik Penerbangan Surabaya pada tahun 2025 sebagai berikut :

Tabel 2. 15 Utilitas Sarana dan Prasarana di Politeknik Penerbangan Surabaya

NO	FASILITAS	JUMLAH (UNIT)	KAPASITAS PER UNIT (ORG)	KAPASITAS TOTAL (ORG)	JAM OPERASION AL PER HARI (JAM)	KAPASITAS TERPASANG PER TAHUN (VOLUME)	SATUAN	RENCANA UTILISASI (ORG)		REALISASI UTILISASI (ORG)	
								VOLUME	% RENCANA	VOLUME	% REALISASI
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
A.	FASILITAS UTAMA :										
1	Kelas	44	1338	1338	7	2247840	OJ	1910664	85	4944	12,26%
	Kelas A	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	0	0,00%
	Kelas B	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	0	0,00%
	Kelas C	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	13656	33,87%
	Kelas D	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	18720	46,43%
	Kelas E	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	13032	32,32%
	Kelas F	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	12840	31,85%
	Kelas G	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	4968	12,32%
	Kelas H	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	6696	16,61%
	Kelas I	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	1824	4,52%
	Kelas J	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	3216	7,98%
	Kelas K	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	8064	20,00%
	Kelas L	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	0	0,00%
	Kelas M	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	21816	54,11%
	Kelas N	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	21768	53,99%
	Kelas O	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	4056	10,06%
	Kelas P	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	3000	7,44%
	Kelas Q	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	0	0,00%

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

NO	FASILITAS	JUMLAH (UNIT)	KAPASITAS PER UNIT (ORG)	KAPASITAS TOTAL (ORG)	JAM OPERASION AL PER HARI (JAM)	KAPASITAS TERPASANG PER TAHUN (VOLUME)	SATUAN	RENCANA UTILISASI (ORG)		REALISASI UTILISASI (ORG)	
								VOLUME	% RENCANA	VOLUME	% REALISASI
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Kelas R	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	0	0,00%
	Kelas S	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	6408	15,89%
	Kelas T	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	12720	31,55%
	Kelas U	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	6072	15,06%
	Kelas V	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	18528	45,95%
	Kelas W	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	18264	45,30%
	Classroom 1 (Executive Class) AMTO	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	0	0,00%
	Classroom 2 AMTO	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	2064	5,12%
	Classroom 5 AMTO	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	6864	17,02%
	Classroom 6 (Executive Class) AMTO	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	0	0,00%
	Classroom 7 AMTO	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	0	0,00%
	Classroom 8 AMTO	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	0	0,00%
	Classroom 9 AMTO	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	10464	25,95%
	Classroom 10 AMTO	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	2496	6,19%
	Classroom 11 AMTO	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	0	0,00%
	Classroom 12 AMTO	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	0	0,00%
	Classroom A TPU III	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	0	0,00%
	Classroom B TPU III	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	0	0,00%
	Classroom C TPU III	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	0	0,00%
	Classroom D TPU III	1	24	24	7	40320	OJ	34272	85	0	0,00%
	Classroom E TPU III	1	50	50	7	84000	OJ	71400	85	0	0,00%
	Classroom F TPU III	1	50	50	7	84000	OJ	71400	85	0	0,00%

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

NO	FASILITAS	JUMLAH (UNIT)	KAPASITAS PER UNIT (ORG)	KAPASITAS TOTAL (ORG)	JAM OPERASION AL PER HARI (JAM)	KAPASITAS TERPASANG PER TAHUN (VOLUME)	SATUAN	RENCANA UTILISASI (ORG)		REALISASI UTILISASI (ORG)	
								VOLUME	% RENCANA	VOLUME	% REALISASI
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Classroom G TPU III	1	50	50	7	84000	OJ	71400	85	0	0,00%
	Classroom H TPU III	1	50	50	7	84000	OJ	71400	85	0	0,00%
	Classroom 1 Hanggar	1	100	100	7	168000	OJ	142800	85	0	0,00%
	Classroom 3 Hanggar	1	50	50	7	84000	OJ	71400	85	0	0,00%
	Classroom 4 Hanggar	1	100	100	7	168000	OJ	142800	85	0	0,00%
2	Laboratorium	56	1444	1486	5	1783200	OJ	1515720	85]	2144	6,26%
	Lab Telekomunikasi	1	48	48	5	57600	OJ	48960	85	5040	8,75%
	Elektronika Dasar	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	1690	5,42%
	General Workshop TNU	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	0	0,00%
	Lab. Kontrol (PLC& Microcontroller)	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	0	0,00%
	Telekomunikasi Penerbangan	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	1560	5,00%
	Lab. Surveillance (CCTV & AVSEC)	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	2210	7,08%
	Lab. Navigasi	1	48	48	5	57600	OJ	48960	85	1920	3,33%
	Lab. Komputer Hardware	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	780	2,50%
	Lab. Cisco	1	22	22	5	26400	OJ	22440	85	440	1,67%
	Lab. AMSC Teknik	1	15	15	5	18000	OJ	15300	85	1350	7,50%
	Lab. Radar	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	3510	11,25%
	APP/ACC Prosedural	1	15	15	5	18000	OJ	15300	85	1575	8,75%
	AMSC/AFTN Simulator	1	15	15	5	18000	OJ	15300	85	1425	7,92%
	Flight Data Officer	1	24	24	5	28800	OJ	24480	85	0	0,00%
	ADC Manual	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	780	2,50%

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

NO	FASILITAS	JUMLAH (UNIT)	KAPASITAS PER UNIT (ORG)	KAPASITAS TOTAL (ORG)	JAM OPERASION AL PER HARI (JAM)	KAPASITAS TERPASANG PER TAHUN (VOLUME)	SATUAN	RENCANA UTILISASI (ORG)		REALISASI UTILISASI (ORG)	
								VOLUME	% RENCANA	VOLUME	% REALISASI
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	AFIS Manual	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	0	0,00%
	EFI	1	15	15	5	18000	OJ	15300	85	0	0,00%
	ATN/AMHS	1	24	24	5	28800	OJ	24480	85	0	0,00%
	Lab Tanah	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	390	1,25%
	Lab. Aspal	1	48	48	5	57600	OJ	48960	85	2640	4,58%
	Lab. Beton	1	48	48	5	57600	OJ	48960	85	1440	2,50%
	General Workshop	1	48	48	5	57600	OJ	48960	85	8400	14,58%
	Sheet Metal Shop	2	24	48	5	57600	OJ	48960	85	3600	6,25%
	CBT	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	390	1,25%
	Examination Room	1	30	30	5	36000	OJ	30600	85	3150	8,75%
	Welding Shop	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	1560	5,00%
	Composite Shop	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	1170	3,75%
	NDT Shop	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	650	2,08%
	Drawing Lab	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	2340	7,50%
	Engine Shop	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	8060	25,83%
	Batteray Shop	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	2210	7,08%
	Aerodynamic Shop	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	2470	7,92%
	Electrical Shop	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	1170	3,75%
	Digital Shop	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	676	2,17%
	Electronic Shop	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	0	0,00%
	Avionic Shop	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	130	0,42%
	Radio Shop	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	1300	4,17%
	Instrument Shop	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	2990	9,58%
	Aircraft System Shop	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	1690	5,42%

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

NO	FASILITAS	JUMLAH (UNIT)	KAPASITAS PER UNIT (ORG)	KAPASITAS TOTAL (ORG)	JAM OPERASION AL PER HARI (JAM)	KAPASITAS TERPASANG PER TAHUN (VOLUME)	SATUAN	RENCANA UTILISASI (ORG)		REALISASI UTILISASI (ORG)	
								VOLUME	% RENCANA	VOLUME	% REALISASI
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Painting Shop	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	4420	14,17%
	Hydraulic & Pneumatic Shop	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	1430	4,58%
	Lab. Machinary	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	1690	5,42%
	Lab. Instalasi Listrik	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	3770	12,08%
	Lab. General Workshop TLB	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	390	1,25%
	Lab. Elektronika Daya	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	1040	3,33%
	Lab. Listrik	1	30	30	5	36000	OJ	30600	85	4350	12,08%
	ACOS	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	4290	13,75%
	Lab Flight Operation	1	24	24	5	28800	OJ	24480	85	0	0,00%
	Lab Multimedia/Xray	1	26	26	5	31200	OJ	26520	85	2470	7,92%
	Lab.Faskampen	1	15	15	5	18000	OJ	15300	85	2550	14,17%
	ADC Simulator	1	10	10	5	12000	OJ	10200	85	650	5,42%
	AFL	1	40	40	5	48000	OJ	40800	85	11800	24,58%
	MPH & TRD	2	18	36	5	43200	OJ	36720	85	3600	8,33%
	APP/ACC Surveillance	1	25	25	5	30000	OJ	25500	85	4625	15,42%
3	Asrama										
	Asrama A	2	30	60	24	483840	OJ	411264	85	196952	40,71%
	Asrama B	24	2	48	24	387072	OJ	329011	85	145362	37,55%
	Asrama C	10	6	60	24	483840	OJ	411264	85	215339	44,51%
	Asrama D	10	6	60	24	483840	OJ	411264	85	180210	37,25%
	Asrama E	12	16	192	24	1548288	OJ	1316045	85	446604	28,85%

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

NO	FASILITAS	JUMLAH (UNIT)	KAPASITAS PER UNIT (ORG)	KAPASITAS TOTAL (ORG)	JAM OPERASION AL PER HARI (JAM)	KAPASITAS TERPASANG PER TAHUN (VOLUME)	SATUAN	RENCANA UTILISASI (ORG)		REALISASI UTILISASI (ORG)	
								VOLUME	% RENCANA	VOLUME	% REALISASI
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Asrama F Utara	24	4	96	24	774144	OJ	658022	85	134661	17,39%
	Asrama F Selatan	24	4	96	24	774144	OJ	658022	85	195741	25,28%
	Asrama G	10	16	160	24	1290240	OJ	1096704	85	475013	36,82%
	Asrama H1	50	6	300	24	2419200	OJ	2056320	85	580825	24,01%
	Asrama H2	35	3	105	24	846720	OJ	719712	85	235642	27,83%
B.	FASILITAS PENUNJANG:										
4	Perpustakaan	1	70	70	5	1150	OH	978	85	909	79,00%
5	Poliklinik	1	12	12	14	56448	org	46000	81,49	41048	72,72%

11. Kurikulum

Politeknik Penerbangan Surabaya telah melakukan kegiatan terkait kurikulum pada tahun 2025 , dengan rincian sebagai berikut :

Tabel 2. 16 Kegiatan terkait Kurikulum Tahun 2025

NO.	URAIAN KEGIATAN	DOKUMENTASI
1.	Pada awal tahun dilakukan penyusunan SK Tim Reviu Kurikulum dan Silabus Program Studi di Politeknik Penerbangan Surabaya. Kemudian dilakukan rapat koordinasi secara internal terkait kurikulum sebagai dasar penyampaian hasil evaluasi dan rekomendasi perbaikan kurikulum kepada Pusat Pengembangan SDM Perhubungan Udara.	
2.	Politeknik Penerbangan Surabaya mengirimkan satu perwakilan untuk mengikuti Kegiatan Finalisasi Revisi Kurikulum dan Silabus Program Studi Operasi Pesawat Udara Program Diploma Tiga pada tanggal 18 s/d 21 November 2025 di PPSDMPU.	

B. Daya Serap Lulusan Pendidikan Pembentukan

Tabel 2. 17 Penyerapan Lulusan Tahun 2024

No.	Program Studi	PENYERAPAN LULUSAN TAHUN 2024						
		PEMERINTAH		NON PEMERINTAH	BELUM BEKERJA	JUMLAH BEKERJA	JUMLAH LULUSAN	PERSENTASE (%)
		PNS	PPNPN					
1	D-III Teknik Listrik Bandara	47	-	-	-	47	47	100%
2	D-III Teknik Telekomunikasi & Navigasi Udara	22	-	-	-	22	22	100%
3	D-III Teknik Pesawat Udara	24	-	11	7	35	42	83%
4	D-III Lalu Lintas Udara	Tidak Terdapat Lulusan						
5	D-III Komunikasi Penerbangan	Tidak Terdapat Lulusan						
6	D-III Manajemen Transportasi Udara	48	1	16	-	65	65	100%
7	D-III Teknik Bangunan Landasan	48	-	-	-	48	48	100%
TOTAL		189	1	27	7	217	224	96,67%

Data di atas menyajikan data statistik penyerapan lulusan tahun 2024 dari tujuh program studi. Secara keseluruhan, tingkat penyerapan lulusan pada tahun ini mencapai 96,67%, dengan 217 dari total 224 lulusan telah terserap ke dunia kerja. Sebagian besar lulusan menempati posisi di sektor Pemerintah, baik sebagai PPNPN maupun PNS, sementara sebagian lainnya terserap di sektor Non-Pemerintah. Empat program studi, yaitu D-III Teknik Listrik Bandara, D-III Teknik Telekomunikasi & Navigasi Udara, D-III Manajemen Transportasi Udara, dan D-III Teknik Bangunan Landasan, mencatatkan tingkat penyerapan penuh sebesar 100%. Capaian ini menjadi dasar evaluasi bagi instansi dalam mempertahankan standar kompetensi lulusan di masa mendatang.

C. Biaya Pendidikan dan Pelatihan

Dasar pembiayaan pendidikan dan pelatihan di Politeknik Penerbangan Surabaya mengacu pada Peraturan Menteri Keuangan Nomor 22 Tahun 2025 tentang Tarif Layanan Badan Layanan Umum Bidang Pendidikan dan Pelatihan Sumber Daya Manusia Perhubungan pada Kementerian Perhubungan.

- Biaya Pendidikan Pola Pembibitan

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

Tabel 2. 18 Biaya Pendidikan Pola Pembibitan D-III TLB

DIPLOMA III TEKNIK LISTRIK BANDARA							
NO	PENGUNAAN	SEMESTER I	SEMESTER II	SEMESTER III	SEMESTER IV	SEMESTER V	SEMESTER VI
A	BIAYA AKADEMIK	9.595.000	7.139.000	6.901.000	6.971.000	7.605.000	5.722.000
B	BIAYA PERMAKAPAN TARUNA	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	-	9.000.000
C	BIAYA PERLENGKAPAN TARUNA	5.872.000	3.410.000	3.610.000	4.060.000	3.160.000	3.810.000
D	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN LOKAL	2.300.000	-	-	-	-	-
E	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN TERPADU	4.600.000					
F	UJI KOMPETENSI / MANDATORY TRAINING	-	-	-	-	-	3.458.000
G	BIAYA ASRAMA	1.560.000	1.560.000	2.100.000	2.100.000	-	2.100.000
H	BIAYA WISUDA LOKAL	-	-	-	-	-	2.800.000
I	BIAYA WISUDA TERPADU						3.700.000
J	BIAYA CUCIAN	750.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	-	1.200.000
K	BIAYA UJIAN LISENSI TRANSPORTASI UDARA	-	-	-	-	-	2.808.000
L	BIAYA SERTIFIKASI KESEHATAN DAN ATAU TES BEBAS NAPZA	-	-	-	-	200.000	1.000.000
M	BIAYA EKSTRAKULIKULER	360.000	360.000	360.000	360.000	-	360.000
N	PENERBITAN ULANG / PENGANTIAN IJAZAH / SERTIFIKAT	-	-	-	-	-	370.000
TOTAL PER SEMESTER		34.037.000	22.669.000	23.171.000	23.691.000	10.965.000	36.328.000
TOTAL						150.861.000	

Tabel 2. 19 Biaya Pendidikan Pola Pembibitan D-III TNU

DIPLOMA III TEKNIK NAVIGASI UDARA							
NO	PENGUNAAN	SEMESTER I	SEMESTER II	SEMESTER III	SEMESTER IV	SEMESTER V	SEMESTER VI
A	BIAYA AKADEMIK	9.306.000	6.496.000	7.638.000	7.791.000	7.605.000	4.721.000
B	BIAYA PERMAKAPAN TARUNA	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	-	9.000.000
C	BIAYA PERLENGKAPAN TARUNA	5.872.000	3.410.000	3.610.000	4.060.000	3.760.000	3.810.000
D	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN LOKAL	2.300.000	-	-	-	-	-
E	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN TERPADU	4.600.000					
F	UJI KOMPETENSI / MANDATORY TRAINING	-	-	-	-	-	650.000
G	BIAYA ASRAMA	1.560.000	1.560.000	2.100.000	2.100.000	-	2.100.000
H	BIAYA WISUDA LOKAL	-	-	-	-	-	2.800.000
I	BIAYA WISUDA TERPADU						3.700.000
J	BIAYA CUCIAN	750.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	-	1.200.000
K	BIAYA UJIAN LISENSI TRANSPORTASI UDARA	-	-	-	-	-	3.470.000
L	BIAYA SERTIFIKASI KESEHATAN DAN ATAU TES BEBAS NAPZA	-	-	-	-	200.000	1.000.000
M	BIAYA EKSTRAKULIKULER	360.000	360.000	360.000	360.000	-	360.000
N	PENERBITAN ULANG / PENGANTIAN IJAZAH / SERTIFIKAT	-	420.000	220.000	-	-	420.000
TOTAL PER SEMESTER		33.748.000	22.446.000	24.128.000	24.511.000	11.565.000	33.231.000
TOTAL						149.629.000	

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

Tabel 2. 20 Biaya Pendidikan Pola Pembibitan D-III LLU

DIPLOMA III LALU LINTAS UDARA							
NO	PENGUNAAN	SEMESTER I	SEMESTER II	SEMESTER III	SEMESTER IV	SEMESTER V	SEMESTER VI
A	BIAYA AKADEMIK	8.478.000	5.122.000	5.681.000	8.561.000	4.731.000	8.923.000
B	BIAYA PERMAKAMAN TARUNA	9.000.000	9.000.000	9.000.000	-	9.000.000	4.500.000
C	BIAYA PERLENGKAPAN TARUNA	5.422.000	3.410.000	3.610.000	3.760.000	4.610.000	3.510.000
D	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN LOKAL	2.300.000	-	-	-	-	-
E	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN TERPADU	4.600.000					
F	UJI KOMPETENSI / MANDATORY TRAINING	-	-	450.000	-	-	650.000
G	BIAYA ASRAMA	1.560.000	1.560.000	2.100.000	-	2.100.000	1.050.000
H	BIAYA WISUDA LOKAL	-	-	-	-	-	2.800.000
I	BIAYA WISUDA TERPADU						3.700.000
J	BIAYA CUCIAN	750.000	1.200.000	1.200.000	-	1.200.000	600.000
K	BIAYA UJIAN LISENSI TRANSPORTASI UDARA	-	-	-	-	-	2.100.000
L	BIAYA SERTIFIKASI KESEHATAN DAN ATAU TES BEBAS NAPZA	-	-	1.000.000	1.000.000	200.000	200.000
M	BIAYA EKSTRAKULIKULER	360.000	360.000	360.000	360.000	-	180.000
N	PENERBITAN ULANG / PENGANTIAN IJAZAH / SERTIFIKAT	-	-	-	-	-	670.000
TOTAL PER SEMESTER		32.470.000	20.652.000	23.401.000	13.681.000	21.841.000	28.883.000
TOTAL						140.928.000	

Tabel 2. 21 Biaya Pendidikan Pola Pembibitan D-III TPU

DIPLOMA III TEKNIK PESAWAT UDARA							
NO	PENGUNAAN	SEMESTER I	SEMESTER II	SEMESTER III	SEMESTER IV	SEMESTER V	SEMESTER VI
A	BIAYA AKADEMIK	10.423.000	7.998.000	9.138.000	8.900.000	6.493.000	6.830.000
B	BIAYA PERMAKAMAN TARUNA	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	-	9.000.000
C	BIAYA PERLENGKAPAN TARUNA	5.872.000	3.410.000	3.610.000	4.060.000	3.160.000	3.810.000
D	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN LOKAL	2.300.000	-	-	-	-	-
E	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN TERPADU	4.600.000					
F	UJI KOMPETENSI / MANDATORY TRAINING	-	-	-	-	-	650.000
G	BIAYA ASRAMA	1.560.000	1.560.000	2.100.000	2.100.000	-	2.100.000
H	BIAYA WISUDA LOKAL	-	-	-	-	-	2.800.000
I	BIAYA WISUDA TERPADU						3.700.000
J	BIAYA CUCIAN	750.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	-	1.200.000
K	BIAYA UJIAN LISENSI TRANSPORTASI UDARA	-	-	-	-	-	2.100.000
L	BIAYA SERTIFIKASI KESEHATAN DAN ATAU TES BEBAS NAPZA	-	-	-	-	200.000	-
M	BIAYA EKSTRAKULIKULER	360.000	360.000	360.000	360.000	-	360.000
N	PENERBITAN ULANG / PENGANTIAN IJAZAH / SERTIFIKAT	-	-	-	-	-	970.000
TOTAL PER SEMESTER		34.865.000	23.528.000	25.408.000	25.620.000	9.853.000	33.520.000
TOTAL						152.794.000	

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

Tabel 2. 22 Biaya Pendidikan Pola Pembibitan D-III MTU

DIPLOMA III MANAJEMEN TRANSPORTASI UDARA							
NO	PENGUNAAN	SEMESTER I	SEMESTER II	SEMESTER III	SEMESTER IV	SEMESTER V	SEMESTER VI
A	BIAYA AKADEMIK	9.088.000	6.775.000	8.158.000	6.807.000	8.161.000	8.943.000
B	BIAYA PERMAKINAN TARUNA	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	-	9.000.000
C	BIAYA PERLENGKAPAN TARUNA	5.422.000	3.710.000	3.610.000	4.060.000	4.010.000	3.810.000
D	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN LOKAL	2.300.000	-	-	-	-	-
E	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN TERPADU	4.600.000					
F	UJI KOMPETENSI / MANDATORY TRAINING	-	-	-	300.000	-	650.000
G	BIAYA ASRAMA	1.560.000	1.560.000	2.100.000	2.100.000	-	2.100.000
H	BIAYA WISUDA LOKAL	-	-	-	-	-	2.800.000
I	BIAYA WISUDA TERPADU						3.700.000
J	BIAYA CUCIAN	750.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	-	1.200.000
K	BIAYA UJIAN LISENSI TRANSPORTASI UDARA	-	1.278.000	1.278.000	-	1.278.000	-
L	BIAYA SERTIFIKASI KESEHATAN DAN ATAU TES BEBAS NAPZA	-	-	-	-	200.000	1.000.000
M	BIAYA EKSTRAKULIKULER	360.000	360.000	360.000	360.000	-	360.000
N	PENERBITAN ULANG / PENGANTIAN IJAZAH / SERTIFIKAT	-	-	-	470.000	-	820.000
TOTAL PER SEMESTER		33.080.000	23.883.000	25.706.000	24.297.000	13.649.000	34.383.000
TOTAL						154.998.000	

Tabel 2. 23 Biaya Pendidikan Pola Pembibitan D-III TBL

DIPLOMA III TEKNIK BANGUNAN LANDASAN							
NO	PENGUNAAN	SEMESTER I	SEMESTER II	SEMESTER III	SEMESTER IV	SEMESTER V	SEMESTER VI
A	BIAYA AKADEMIK	9.542.000	7.271.000	7.411.000	7.941.000	7.255.000	4.921.000
B	BIAYA PERMAKINAN TARUNA	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	-	9.000.000
C	BIAYA PERLENGKAPAN TARUNA	5.872.000	3.410.000	3.610.000	4.060.000	3.760.000	3.810.000
D	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN LOKAL	2.300.000	-	-	-	-	-
E	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN TERPADU	4.600.000					
F	UJI KOMPETENSI / MANDATORY TRAINING	-	-	150.000	920.000	-	734.000
G	BIAYA ASRAMA	1.560.000	1.560.000	2.100.000	2.100.000	-	2.100.000
H	BIAYA WISUDA LOKAL	-	-	-	-	-	2.800.000
I	BIAYA WISUDA TERPADU						3.700.000
J	BIAYA CUCIAN	750.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	-	1.200.000
K	BIAYA UJIAN LISENSI TRANSPORTASI UDARA	-	-	-	-	-	-
L	BIAYA SERTIFIKASI KESEHATAN DAN ATAU TES BEBAS NAPZA	-	-	-	-	200.000	1.000.000
M	BIAYA EKSTRAKULIKULER	360.000	360.000	360.000	360.000	-	360.000
N	PENERBITAN ULANG / PENGANTIAN IJAZAH / SERTIFIKAT	-	-	-	-	-	520.000
TOTAL PER SEMESTER		33.984.000	22.801.000	23.831.000	25.581.000	11.215.000	30.145.000
TOTAL						147.557.000	

- Biaya Pendidikan Non Pola Pembibitan

DIPLOMA III TEKNIK LISTRIK BANDARA							
NO	PENGUNAAN	SEMESTER I	SEMESTER II	SEMESTER III	SEMESTER IV	SEMESTER V	SEMESTER VI
A	BIAYA AKADEMIK	9.595.000	7.139.000	6.901.000	6.971.000	7.605.000	5.722.000
B	BIAYA PERMAKINAN TARUNA	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	-	9.000.000
C	BIAYA PERLENGKAPAN TARUNA	5.872.000	3.410.000	3.610.000	4.060.000	3.160.000	3.810.000
D	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN LOKAL	2.300.000	-	-	-	-	-
E	UJI KOMPETENSI / MANDATORY TRAINING	-	-	-	-	-	3.458.000
F	BIAYA ASRAMA	1.560.000	1.560.000	2.100.000	2.100.000	-	2.100.000
G	BIAYA WISUDA LOKAL	-	-	-	-	-	2.800.000
H	BIAYA CUCIAN	750.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	-	1.200.000
I	BIAYA UJIAN LISENSI TRANSPORTASI UDARA	-	-	-	-	-	2.808.000
J	BIAYA SERTIFIKASI KESEHATAN DAN ATAU TES BEBAS NAPZA	-	-	-	-	200.000	1.000.000
K	BIAYA EKSTRAKULIKULER	360.000	360.000	360.000	360.000	-	360.000
L	PENERBITAN ULANG / PENGANTIAN IJAZAH / SERTIFIKAT	-	-	-	-	-	370.000
TOTAL PER SEMESTER		29.437.000	22.669.000	23.171.000	23.691.000	10.965.000	32.628.000
TOTAL						142.561.000	

DIPLOMA III TEKNIK NAVIGASI UDARA							
NO	PENGUNAAN	SEMESTER I	SEMESTER II	SEMESTER III	SEMESTER IV	SEMESTER V	SEMESTER VI
A	BIAYA AKADEMIK	9.306.000	6.496.000	7.638.000	7.791.000	7.605.000	4.721.000
B	BIAYA PERMAKINAN TARUNA	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	-	9.000.000
C	BIAYA PERLENGKAPAN TARUNA	5.872.000	3.410.000	3.610.000	4.060.000	3.760.000	3.810.000
D	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN LOKAL	2.300.000	-	-	-	-	-
E	UJI KOMPETENSI / MANDATORY TRAINING	-	-	-	-	-	650.000
F	BIAYA ASRAMA	1.560.000	1.560.000	1.560.000	1.560.000	-	1.560.000
G	BIAYA WISUDA LOKAL	-	-	-	-	-	2.800.000
H	BIAYA CUCIAN	750.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	-	1.200.000
I	BIAYA UJIAN LISENSI TRANSPORTASI UDARA	-	-	-	-	-	3.470.000
J	BIAYA SERTIFIKASI KESEHATAN DAN ATAU TES BEBAS NAPZA	-	-	-	-	200.000	1.000.000
K	BIAYA EKSTRAKULIKULER	360.000	360.000	360.000	360.000	-	360.000
L	PENERBITAN ULANG / PENGANTIAN IJAZAH / SERTIFIKAT	-	420.000	220.000	-	-	420.000
TOTAL PER SEMESTER		29.148.000	22.446.000	23.588.000	23.971.000	11.565.000	28.991.000
TOTAL						139.709.000	

Tabel 2. 24 Biaya Pendidikan Non Pola Pembibitan D-III LLU

DIPLOMA III LALU LINTAS UDARA							
NO	PENGUNAAN	SEMESTER I	SEMESTER II	SEMESTER III	SEMESTER IV	SEMESTER V	SEMESTER VI
A	BIAYA AKADEMIK	8.478.000	5.122.000	5.681.000	8.561.000	4.731.000	8.923.000
B	BIAYA PERMAKAMAN TARUNA	9.000.000	9.000.000	9.000.000	-	9.000.000	4.500.000
C	BIAYA PERLENGKAPAN TARUNA	5.422.000	3.410.000	3.610.000	3.760.000	4.610.000	3.510.000
D	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN LOKAL	2.300.000	-	-	-	-	-
E	UJI KOMPETENSI / MANDATORY TRAINING	-	-	450.000	-	-	650.000
F	BIAYA ASRAMA	1.560.000	1.560.000	2.100.000	-	2.100.000	1.050.000
G	BIAYA WISUDA LOKAL	-	-	-	-	-	2.800.000
H	BIAYA CUCIAN	750.000	1.200.000	1.200.000	-	1.200.000	600.000
I	BIAYA UJIAN LISENSI TRANSPORTASI UDARA	-	-	-	-	-	2.100.000
J	BIAYA SERTIFIKASI KESEHATAN DAN ATAU TES BEBAS NAPZA	-	-	1.000.000	1.000.000	200.000	200.000
K	BIAYA EKSTRAKULIKULER	360.000	360.000	360.000	360.000	-	180.000
L	PENERBITAN ULANG / PENGANTIAN IJAZAH / SERTIFIKAT	-	-	-	-	-	670.000
TOTAL PER SEMESTER		27.870.000	20.652.000	23.401.000	13.681.000	21.841.000	25.183.000
TOTAL						132.628.000	

Tabel 2. 25 Biaya Pendidikan Non Pola Pembibitan D-III TPU

DIPLOMA III TEKNIK PESAWAT UDARA							
NO	PENGUNAAN	SEMESTER I	SEMESTER II	SEMESTER III	SEMESTER IV	SEMESTER V	SEMESTER VI
A	BIAYA AKADEMIK	10.423.000	7.998.000	9.138.000	8.900.000	6.493.000	6.830.000
B	BIAYA PERMAKAMAN TARUNA	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	-	9.000.000
C	BIAYA PERLENGKAPAN TARUNA	5.872.000	3.410.000	3.610.000	4.060.000	3.160.000	3.810.000
D	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN LOKAL	2.300.000	-	-	-	-	-
E	UJI KOMPETENSI / MANDATORY TRAINING	-	-	-	-	-	650.000
F	BIAYA ASRAMA	1.560.000	1.560.000	2.100.000	2.100.000	-	2.100.000
G	BIAYA WISUDA LOKAL	-	-	-	-	-	2.800.000
H	BIAYA CUCIAN	750.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	-	1.200.000
I	BIAYA UJIAN LISENSI TRANSPORTASI UDARA	-	-	-	-	-	2.100.000
J	BIAYA SERTIFIKASI KESEHATAN DAN ATAU TES BEBAS NAPZA	-	-	-	-	200.000	-
K	BIAYA EKSTRAKULIKULER	360.000	360.000	360.000	360.000	-	360.000
L	PENERBITAN ULANG / PENGANTIAN IJAZAH / SERTIFIKAT	-	-	-	-	-	970.000
TOTAL PER SEMESTER		30.265.000	23.528.000	25.408.000	25.620.000	9.853.000	29.820.000
TOTAL						144.494.000	

Tabel 2. 26 Biaya Pendidikan Non Pola Pembibitan D-III MTU

DIPLOMA III MANAJEMEN TRANSPORTASI UDARA							
NO	PENGUNAAN	SEMESTER I	SEMESTER II	SEMESTER III	SEMESTER IV	SEMESTER V	SEMESTER VI
A	BIAYA AKADEMIK	9.088.000	6.775.000	8.158.000	6.807.000	8.161.000	8.943.000
B	BIAYA PERMAKAMAN TARUNA	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	-	9.000.000

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

DIPLOMA III MANAJEMEN TRANSPORTASI UDARA							
NO	PENGUNAAN	SEMESTER I	SEMESTER II	SEMESTER III	SEMESTER IV	SEMESTER V	SEMESTER VI
C	BIAYA PERLENGKAPAN TARUNA	5.422.000	3.710.000	3.610.000	4.060.000	4.010.000	3.810.000
D	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN LOKAL	2.300.000	-	-	-	-	-
E	UJI KOMPETENSI / MANDATORY TRAINING	-	-	-	300.000	-	650.000
F	BIAYA ASRAMA	1.560.000	1.560.000	2.100.000	2.100.000	-	2.100.000
G	BIAYA WISUDA LOKAL	-	-	-	-	-	2.800.000
H	BIAYA CUCIAN	750.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	-	1.200.000
I	BIAYA UJIAN LISENSI TRANSPORTASI UDARA	-	1.278.000	1.278.000	-	1.278.000	-
J	BIAYA SERTIFIKASI KESEHATAN DAN ATAU TES BEBAS NAPZA	-	-	-	-	200.000	1.000.000
K	BIAYA EKSTRAKULIKULER	360.000	360.000	360.000	360.000	-	360.000
L	PENERBITAN ULANG / PENGANTIAN IJAZAH / SERTIFIKAT	-	-	-	470.000	-	820.000
TOTAL PER SEMESTER		28.480.000	23.883.000	25.706.000	24.297.000	13.649.000	30.683.000
TOTAL						146.698.000	

Tabel 2. 27 Biaya Pendidikan Non Pola Pembibitan D-III TBL

DIPLOMA III TEKNIK BANGUNAN LANDASAN							
NO	PENGUNAAN	SEMESTER I	SEMESTER II	SEMESTER III	SEMESTER IV	SEMESTER V	SEMESTER VI
A	BIAYA AKADEMIK	9.542.000	7.271.000	7.411.000	7.941.000	7.255.000	4.921.000
B	BIAYA PERMAKANAN TARUNA	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	-	9.000.000
C	BIAYA PERLENGKAPAN TARUNA	5.872.000	3.410.000	3.610.000	4.060.000	3.760.000	3.810.000
D	BIAYA MASA DASAR PEMBENTUKAN LOKAL	2.300.000	-	-	-	-	-
E	UJI KOMPETENSI / MANDATORY TRAINING	-	-	150.000	920.000	-	734.000
F	BIAYA ASRAMA	1.560.000	1.560.000	2.100.000	2.100.000	-	2.100.000
G	BIAYA WISUDA LOKAL	-	-	-	-	-	2.800.000
H	BIAYA CUCIAN	750.000	1.200.000	1.200.000	1.200.000	-	1.200.000
I	BIAYA UJIAN LISENSI TRANSPORTASI UDARA	-	-	-	-	-	-
J	BIAYA SERTIFIKASI KESEHATAN DAN ATAU TES BEBAS NAPZA	-	-	-	-	200.000	1.000.000
K	BIAYA EKSTRAKULIKULER	360.000	360.000	360.000	360.000	-	360.000
L	PENERBITAN ULANG / PENGANTIAN IJAZAH / SERTIFIKAT	-	-	-	-	-	520.000
TOTAL PER SEMESTER		29.384.000	22.801.000	23.831.000	25.581.000	11.215.000	26.445.000
TOTAL						139.257.000	

D. Permasalahan dan Upaya Pemecahan

Tabel 2. 28 Permasalahan dan Upaya Pemecahan Bab II

NO	MASALAH	PEMECAHAN
1	Tidak terselenggaranya pelatihan peningkatan SDM dan diklat pemberdayaan masyarakat (DPM) pada tahun 2025 karena dampak efisiensi anggaran	Melakukan optimalisasi pengembangan kompetensi melalui pemanfaatan platform <i>Learning Management System</i> (LMS) internal dan <i>Massive Open Online Courses</i> (MOOCs) yang tidak berbayar.
2	Pelaksanaan padat karya yang tidak terlaksana karena dampak efisiensi anggaran	Melakukan penyesuaian skala prioritas (skala urgensi) dengan mengintegrasikan tugas pemeliharaan lingkungan ke dalam kontrak kerja sama pihak ketiga (<i>outsourcing</i> kebersihan dan keamanan) yang sedang berjalan tanpa menambah biaya. Pekerjaan fisik yang bersifat non-struktural ditunda hingga alokasi anggaran tersedia pada periode berikutnya melalui pengajuan revisi anggaran.
3	Utilitas pemanfaatan sarana dan prasarana yang masih tergolong rendah. Oleh karena itu, agar Politeknik Penerbangan Surabaya terus meningkatkan kerjasama pemanfaatan aset guna meningkatkan utilitas pemanfaatan sarana dan prasarana.	Peningkatan minat masyarakat terhadap fasilitas Politeknik Penerbangan Surabaya dilakukan melalui promosi intensif dan penetapan tarif yang kompetitif untuk mendukung optimalisasi sarana dan prasarana

BAB III KEGIATAN ADMINISTRATIF MATRA UDARA

A. KEUANGAN

1. Target dan Realisasi

a. Anggaran / SAI

Pagu revisi Politeknik Penerbangan Surabaya pada DIPA Tahun Anggaran 2025 adalah Rp. 80.068.898.000,- (Delapan Puluh Milyar Enam Puluh Delapan Juta Delapan Ratus Sembilan Puluh Delapan) dengan rincian sebagai berikut :

- Belanja Pegawai : Rp. 13.147.408.000
- Belanja Barang : Rp. 66.219.490.000
- Belanja Modal : Rp. 702.000.000

Berikut Rincian Realisasi Anggaran Politeknik Penerbangan Surabaya Tahun 2025 :

Tabel 3. 1 DIPA Tahun Anggaran 2025

JENIS BELANJA	PAGU DANA (Rp.)	REALISASI (Rp.)	PERSENTASE KEUANGAN
Belanja Pegawai	13.147.408.000	13.131.092.352	99,88
Belanja Barang	66.219.490.000	44.545.739.280	67,27
Belanja Modal	702.000.000	701.023.458	99,86
Total	80.068.898.000	58.377.855.090	72,91

Tabel 3. 2 Rincian Realisasi Anggaran Politeknik Penerbangan Surabaya

No	Kode	Uraian	Pagu Awal	Pagu Revisi	Realisasi	%	Sisa Anggaran
1	1975.DCB	Pelatihan Bidang Infrastruktur	2.635.461.000	1.197.484.000	1.196.026.507	99,88%	1.457.493
2	3996.AEC	Kerjasama	380.298.000	0	0	0,00%	0
3	3996.AFA	Norma Standar Prosedur Dan Kriteria	266.006.000	488.000	0	0,00%	488.000
4	3996.BMA	Data Dan Informasi Publik	2.212.632.000	1.264.655.000	1.264.654.350	100,00%	650

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

No	Kode	Uraian	Pagu Awal	Pagu Revisi	Realisasi	%	Sisa Anggaran
5	3996.CAA	Sarana Bidang Pendidikan	702.000.000	702.000.000	701.023.458	99,86%	976.542
6	3996.DCB	Pelatihan Bidang Infrastruktur	24.737.023.000	18.704.240.000	18.697.463.888	99,96%	6.776.112
7	3996.SAB	Pendidikan Vokasi Bidang Infrastruktur	11.937.994.000	7.550.399.000	7.539.065.835	99,85%	11.333.165
8	3996.SCB	Pelatihan Bidang Infrastruktur	1.494.500.000	0	0	0,00%	0
9	4626.EBC	Layanan Manajemen SDM Internal	114.569.000	0	0	0,00%	0
10	4627.EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal	35.073.039.000	29.009.849.000	28.978.741.052	99,89%	31.107.948
11	4627.EBD	Layanan Manajemen Kinerja Internal	515.376.000	880.000	880.000	100,00%	0
TOTAL			80.068.898.000	58.429.995.000	58.377.855.090,00	99,92%	52.139.910

Realisasi anggaran Politeknik Penerbangan Surabaya Tahun Anggaran 2025 adalah Rp. 58.377.855.090,- (Lima Puluh Delapan Milyar Tiga Ratus Tujuh Puluh Tujuh Juta Delapan Ratus Lima Puluh Lima Ribu Sembilan Puluh Rupiah) .

b. BLU

Tabel 3. 3 Rincian Realisasi Anggaran BLU TA. 2025

AKUN		PAGU AWAL	AA	PAGU NETTO	REALISASI SETELAH AA	SISA PAGU SETELAH AA
DCB	Pelatihan Bidang Infrastruktur	19.727.600.000	2.794.682.000	16.932.918.000	16.926.734.635	6.183.365
SAB	Pendidikan Vokasi Bidang Infrastruktur	7.060.909.000	2.529.909.000	4.531.000.000	4.520.486.511	10.513.489
CAA	Sarana Bidang Pendidikan	702.000.000	-	702.000.000	701.023.458	976.542
EBA	Layanan Dukungan Manajemen Internal	6.759.936.000	5.382.909.000	1.377.027.000	1.366.926.045	10.100.955
TOTAL		34.250.445.000	10.707.500.000	23.542.945.000	23.515.170.649	27.774.351

Pendapatan BLU Tahun Anggaran 2025 adalah :

Saldo Akhir BLU Tahun 2024 Sampai Dengan Bulan Desember 2025

Saldo Awal BLU tahun 2025 : Rp. 16.312.513.603

Pendapatan BLU s/d Desember 2025 : Rp + 27.196.752.504

Total : Rp. 43.509.266.107

Realisasi Belanja / Pengeluaran s/d Desember 2025: Rp. - 23.515.170.649

Saldo Akhir s/d 31 Desember 2025 : Rp. 19.994.095.458

**NERACA TINGKAT SATUAN KERJA
PER 31 DESEMBER 2025 (DALAM RUPIAH)**

Tabel 3. 4 Neraca Tingkat Satuan Kerja

NAMA PERKIRAAN	JUMLAH		Kenaikan (Penurunan)	
	2026	2025	Jumlah	%
1	2	3	4	5
ASET				
ASET LANCAR				
Kas pada Badan Layanan Umum	19,994,095,458	19,994,095,458	0	0.00
Piutang dari kegiatan Operasional Badan Layanan Umum	1,938,041,180	1,938,041,180	0	0.00
Penyisihan Piutang Tidak Tertagih - Piutang dari Kegiatan Operasional BLU	(257,747,419)	(257,747,419)	0	0.00
PIUTANG DARI KEGIATAN OPERASIONAL BLU (NETTO)	1,680,293,761	1,680,293,761	0	0.00
Piutang dari Kegiatan Non Operasional Badan Layanan Umum	500,000	500,000	0	0.00
Penyisihan Piutang Tidak Tertagih - Piutang dari Kegiatan Non Operasional BLU	(47,500)	(47,500)	0	0.00
PIUTANG DARI KEGIATAN NON OPERASIONAL BLU (NETTO)	452,500	452,500	0	0.00
Persediaan	2,674,370,293	2,674,370,293	0	0.00
JUMLAH ASET LANCAR	24,349,212,012	24,349,212,012	0	0.00
ASET TETAP				
Tanah	425,217,777,000	425,217,777,000	0	0.00
Peralatan dan Mesin	333,575,626,003	333,575,626,003	0	0.00
Gedung dan Bangunan	167,274,092,096	167,274,092,096	0	0.00
Jalan, Irigasi dan Jaringan	6,166,065,980	6,166,065,980	0	0.00
Aset Tetap Lainnya	1,978,257,959	1,978,257,959	0	0.00
AKUMULASI PENYUSUTAN	(356,759,511,421)	(356,759,511,421)	0	0.00
Aset Tetap yang Belum Diregister	701,023,458	701,023,458	0	0.00
JUMLAH ASET TETAP	578,153,331,075	578,153,331,075	0	0.00
ASET LAINNYA				
Aset Tak Berwujud	2,288,915,300	2,288,915,300	0	0.00
Dana Yang Dibatasi Penggunaannya	0	469,974,612	(469,974,612)	(100.00)
Aset Lain-lain	6,521,929,166	6,521,929,166	0	0.00
AKUMULASI PENYUSUTAN/AMORTISASI ASET LAINNYA	(7,614,586,774)	(7,614,586,774)	0	0.00

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

NAMA PERKIRAAN	JUMLAH		Kenaikan (Penurunan)	
	2026	2025	Jumlah	%
1	2	3	4	5
JUMLAH ASET LAINNYA	1,196,257,692	1,666,232,304	(469,974,612)	(28.21)
JUMLAH ASET	603,698,800,779	604,168,775,391	(469,974,612)	(0.08)
KEWAJIBAN				
KEWAJIBAN JANGKA PENDEK				
Utang kepada Pihak Ketiga	1,664,894,797	1,664,894,797	0	0.00
Utang Yang Belum Ditagihkan	(469,974,612)	0	(469,974,612)	0.00
JUMLAH KEWAJIBAN JANGKA PENDEK	1,194,920,185	1,664,894,797	(469,974,612)	(28.23)
JUMLAH KEWAJIBAN	1,194,920,185	1,664,894,797	(469,974,612)	(28.23)
EKUITAS				
EKUITAS				
Ekuitas	602,503,880,594	602,503,880,594	0	0.00

NAMA PERKIRAAN	JUMLAH		Kenaikan (Penurunan)	
	2026	2025	Jumlah	%
1	2	3	4	5
JUMLAH EKUITAS	602,503,880,594	602,503,880,594	0	0.00
JUMLAH EKUITAS	602,503,880,594	602,503,880,594	0	0.00
JUMLAH KEWAJIBAN DAN EKUITAS	603,698,800,779	604,168,775,391	(469,974,612)	(0.08)

c. SIMAK BMN

Posisi Barang Milik Negara pada tahun 2025 yang dikelola di Politeknik Penerbangan Surabaya disajikan pada tabel berikut ini:

LAPORAN POSISI BARANG MILIK NEGARA DI NERACA
POSISI PER TANGGAL 31 DESEMBER 2025
TAHUN ANGGARAN 2025

Tabel 3. 5 Laporan Posisi BMN

AKUN NERACA		JUMLAH
KODE	URAIAN	
1	2	3
117111	Barang Konsumsi	123,423,866
117113	Bahan untuk Pemeliharaan	18,939,850
117114	Suku Cadang	2,420,132,388
117131	Bahan Baku	1,437,000
117199	Persediaan Lainnya	55,361,096
131111	Tanah	425,217,777,000
132111	Peralatan dan Mesin	334,276,649,461
133111	Gedung dan Bangunan	167,274,092,096
134111	Jalan dan Jembatan	3,185,790,230

AKUN NERACA		JUMLAH
KODE	URAIAN	
1	2	3
134112	Irigasi	2,607,756,000
134113	Jaringan	372,519,750
135121	Aset Tetap Lainnya	1,978,257,959
137111	Akumulasi Penyusutan Peralatan dan Mesin	(316,721,748,670)
137211	Akumulasi Penyusutan Gedung dan Bangunan	(41,654,636,677)
137311	Akumulasi Penyusutan Jalan dan Jembatan	(2,736,903,796)
137312	Akumulasi Penyusutan Irigasi	(1,217,359,584)
137313	Akumulasi Penyusutan Jaringan	(223,986,629)
137411	Akumulasi Penyusutan Aset Tetap Lainnya	(692,243,500)
162151	Software	1,315,396,500
162171	Hasil Kajian/Penelitian	973,518,800
166112	Aset Tetap yang tidak digunakan dalam operasi pemerintahan	6,521,929,166
169122	Akumulasi Penyusutan Aset Tetap yang Tidak Digunakan dalam	(6,299,856,274)
169315	Akumulasi Amortisasi Software	(1,315,396,500)
J U M L A H		575,480,849,532

**REKAPITULASI NERACA SALDO BMN TAHUN ANGGARAN 2025
POLITEKNIK PENERBANGAN SURABAYA**

Tabel 3. 6 Rekapitulasi Neraca Saldo BMN TA. 2025

AKUN NERACA		JUMLAH	AKUMULASI PENYUSUTAN	NILAI NETTO
KODE	URAIAN			
1	2	3	4	5
117111	Barang Konsumsi	123.423.866		
117113	Bahan untuk Pemeliharaan	18.939.850		
117114	Suku Cadang	2.420.132.388		
117131	Bahan Baku	1.437.000		
117199	Persediaan Lainnya	55.361.096		
131111	Tanah	425.217.777.000		
132111	Peralatan dan Mesin	334.276.649.461	316.721.748.670	17.554.900.791
133111	Gedung dan Bangunan	167.274.092.096	41.654.636.677	125.619.455.419
134111	Jalan dan Jembatan	3.185.790.230	2.736.903.796	448.886.434
134112	Irigasi	2.607.756.000	1.217.359.584	1.390.396.416
134113	Jaringan	372.519.750	223.986.629	148.533.121
135121	Aset Tetap Lainnya	1.978.257.959	692.243.500	1.286.014.459
162151	Software	1.315.396.500	1.315.396.500	0
162171	Hasil Kajian/Penelitian	973.518.800	973.518.800	0
166112	Aset Tetap yang tidak digunakan dalam operasi pemerintahan	6.521.929.166	6.299.856.274	222.072.892

AKUN NERACA		JUMLAH	AKUMULASI PENYUSUTAN	NILAI NETTO
KODE	URAIAN			
1	2	3	4	5
J U M L A H		946.342.981.162	371.835.650.430	146.670.259.532

2. Permasalahan dan Upaya Pemecahan

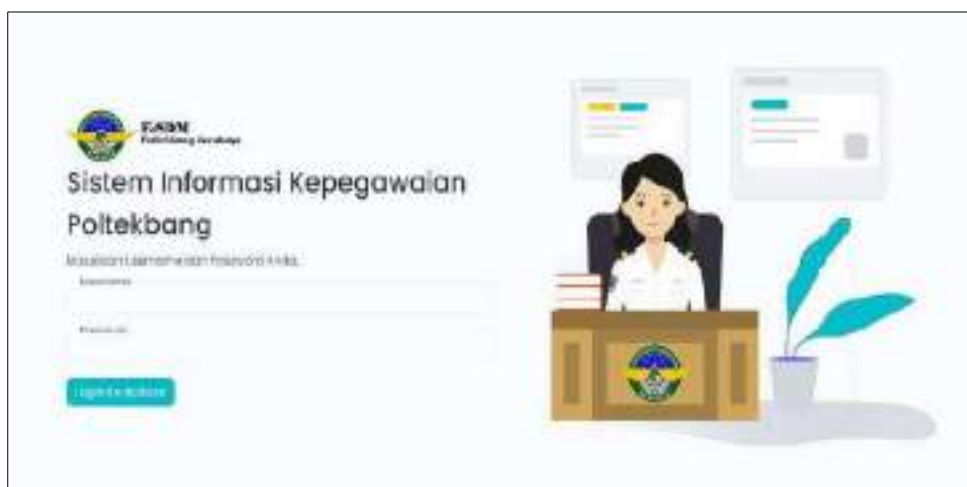
Pelaksanaan program kerja tahun 2025 menghadapi tantangan berupa kebijakan efisiensi anggaran yang berimplikasi pada penetapan pagu blokir. Kondisi ini berdampak langsung terhadap penurunan volume realisasi kegiatan. Menyikapi hal tersebut, Politeknik Penerbangan Surabaya melakukan langkah mitigasi melalui penajaman skala prioritas terhadap kegiatan yang akan dilakukan. Melalui strategi pengelolaan anggaran yang presisi, instansi berhasil menjaga akuntabilitas keuangan dengan capaian realisasi sebesar 99,92% dari pagu efektif.

B. SUMBER DAYA MANUSIA (SDM)

1. Target dan Realisasi

a. Sistem Informasi Kepegawaian

Sudah tersedia Sistem Informasi Kepegawaian berupa aplikasi Data Base Kepegawaian dari Kementerian Perhubungan dan Sistem Informasi Kepegawaian Politeknik Penerbangan Surabaya yaitu E-SDM Poltekbang Surabaya yang mana dapat di akses melalui tautan : <https://e-sdm.poltekbangsby.ac.id/> .





Gambar 3. 1 Sistem Informasi Kepegawaian

b. Formasi Pegawai

Tabel 3. 7 Formasi Pegawai Tahun 2025

	Laki-Laki	Perempuan	Jumlah
PNS	69	62	131
PPPK	27	18	45
Outsourcing	63	11	74
Pegawai BLU	0	0	0
Lainnya	8	10	18
JUMLAH	167	101	268

Terdapat total 268 pegawai yang didominasi oleh laki-laki sebanyak 167 orang dan perempuan 101 orang. Formasi terbesar berasal dari PNS (131 orang) dan Outsourcing (74 orang), sementara kelompok PPPK berjumlah 45 orang. Adapun kategori “Lainnya” adalah tenaga pengasuh dan pekerja binatu berjumlah 18 orang.

c. Mutasi Pegawai

Pada tahun 2025 terdapat Mutasi Pegawai di Lingkungan Politeknik Penerbangan Surabaya sebagai berikut :

Tabel 3. 8 Daftar Mutasi Pegawai

NO	NAMA	JABATAN LAMA	KET	INSTANSI LAMA	INSTANSI BARU	TMT
1	RIFDIAN INDRIANTO SUDJOKO, S.T., M.M., M.T.	Dosen Lektor	Meninggal	Politeknik Penerbangan Surabaya	-	Februari 2025

NO	NAMA	JABATAN LAMA	KET	INSTANSI LAMA	INSTANSI BARU	TMT
2	ENDANG LISTIOWATI	Pengelola Tata Naskah	Pensiun	Politeknik Penerbangan Surabaya	-	April 2025
3	Ir. WASITO UTOMO, M.M.	Dosen Lektor Kepala	Pensiun	Politeknik Penerbangan Surabaya	-	Juni 2025
4	Dr. SUDRAJAT, SE.M.M	Dosen Lektor	Pensiun	Politeknik Penerbangan Surabaya	-	Juni 2025
5	SUPRAPTO	Teknik Listrik dan Jaringan	Pensiun	Politeknik Penerbangan Surabaya	-	Juni 2025
6	YUNI WAHYUNINGSIH, SE	Analisis Sumber Daya Manusia Aparatur Ahli Pertama	Resign	Politeknik Penerbangan Surabaya	-	Oktober 2025
7	Dr. WILLY ARTHA WIRAWAN, ST, MT	Dosen Lektor	Resign	Politeknik Penerbangan Surabaya	-	Oktober 2025
8	ABDAN MUGHNI SYAFA'AT, S.Tr.T.	Instruktur Ahli Pertama	Mutasi	Politeknik Penerbangan Surabaya	Politeknik Penerbangan Indonesia Curug	Desember 2025

B. Komposisi Pegawai

1. Unit Kerja

Komposisi Pegawai Politeknik Penerbangan Surabaya berdasarkan Unit Kerja sebagai berikut :

Tabel 3. 9 Komposisi Pegawai berdasarkan Unit Kerja

No.	Jabatan	Jumlah	Satuan
1	Lektor/Direktur Politeknik Penerbangan Surabaya	1	Orang
2	Lektor Kepala/Wakil Direktur I	1	Orang
3	Lektor/Wakil Direktur II	1	Orang
4	Lektor/Wakil Direktur III	1	Orang
5	Kepala Bagian Keuangan dan Umum	1	Orang
6	Kepala Bagian Administrasi Akademik dan Ketarunaan	1	Orang
7	Satuan Pemeriksa Intern	3	Orang

No.	Jabatan	Jumlah	Satuan
8	Satuan Pemenjamin Mutu	4	Orang
9	Bagian Keuangan dan Umum	41	Orang
10	Bagian Administrasi Akademik dan Ketarunaan	14	Orang
11	Prodi Teknik Listrik Bandara	6	Orang
12	Prodi Teknik Navigasi Udara	5	Orang
13	Prodi Teknik Pesawat Udara	6	Orang
14	Prodi Komunikasi Penerbangan	4	Orang
15	Prodi Manajemen Transportasi Udara	8	Orang
16	Prodi Teknik Bangunan dan Landasan	6	Orang
17	Divisi Pengembangan Usaha dan Kerjasama	5	Orang
18	Pusat Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	5	Orang
19	Pusat Pengembangan Karakter	4	Orang
20	Bahasa	2	Orang
21	Perpustakaan	4	Orang
22	Laboratorium	4	Orang
23	Teknik Umum dan Jaringan	7	Orang
24	Poliklinik	22	Orang
25	Asrama	6	Orang
26	Kelas Sarana dan Prasarana	3	Orang
27	TI, Data dan Multimedia	5	Orang
28	LSP	2	Orang

2. Berdasarkan Jenis Kelamin

Komposisi Pegawai Politeknik Penerbangan Surabaya menurut Jenis Kelamin sebagai berikut :

Tabel 3. 10 Komposisi Pegawai berdasarkan Jenis Kelamin

NO	KOMPOSISI JUMLAH PEGAWAI	Rincian		Jumlah
		L	P	
1	Jabatan Struktural	0	0	0
a.	Eselon II	0	0	0
b.	Eselon III	2	0	2
c.	Eselon IV	0	0	0
Subtotal		2	0	2
2.	Jabatan Fungsional Umum	46	44	90
3.	Jabatan Fungsional Tertentu	47	37	84

LAPORAN TAHUNAN TAHUN 2025 (LAPTAH-2025)

Subtotal	93	81	174
JUMLAH	95	81	176

3. Berdasarkan Golongan

Tabel 3. 11 Komposisi Pegawai berdasarkan Golongan

Pangkat/Gol	L	K	Satuan
I/c	1		Orang
II/A			Orang
II/B			Orang
II/C	9	14	Orang
II/D	7	6	Orang
III/A	5	3	Orang
III/B	11	6	Orang
III/C	3	7	Orang
III/D	17	14	Orang
IV/A	7	7	Orang
IV/B	8	3	Orang
IV/C	1	2	Orang
IV/D	-		Orang
III	-		Orang
V	6	6	Orang
VII	6	6	Orang
IX	13	5	Orang
X	1	1	Orang
PPPK P.W.	1		Orang

4. Berdasarkan Tingkat Pendidikan

Tabel 3. 12 Komposisi Pegawai berdasarkan Tingkat Pendidikan

NO	PEKERJAAN	JUMLAH	JENJANG PENDIDIKAN																					
			Sekolah Dasar		SLTP		SLTA		D I		D II		D III		D IV		S1		S2		Profesi		S3	
			L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P
1	PNS	131	1	0	0	0	2	0	2	0	0	0	15	21	5	2	8	14	22	18	3	3	11	4
a	Direktur	1																	1					
b	Wakil Direktur	3																	1				2	
c	Kepala Bagian	2																	1				1	
d	Kepala Subbag/Seksi	4																	3	1				
e	Ketua Tim	0																						
f	Staf	121	1	0			2	0	2	0			15	21	5	2	8	14	16	17	3	3	8	4
2	PPPK	45	0	0	0	0	6	6	0	0	0	0	6	6	0	0	14	5	0	0	1	1	0	0
3	NON PNS	92	2	0	11	2	21	8	25	0	1	0	7	9	0	0	4	2	0	0	0	0	0	0

NO	PEKERJAAN	JUMLAH	JENJANG PENDIDIKAN																					
			Sekolah Dasar		SLTP		SLTA		D I		D II		D III		D IV		S1		S2		Profesi		S3	
			L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P	L	P
	TOTAL	268	3	0	11	2	29	14	27	0	1	0	28	36	5	2	26	21	22	18	4	4	11	4

5. Berdasarkan Usia

Tabel 3. 13 Komposisi Pegawai berdasarkan Usia

USIA					
20 - 30	31 - 40	41 - 50	51 - 60	61 - 65	JUMLAH
45	62	42	21	6	176

6. Berdasarkan Jabatan

Tabel 3. 14 Komposisi Pegawai berdasarkan Jenis Jabatan

NO	KOMPOSISI JUMLAH PEGAWAI BERDASARKAN JENIS JABATAN	Rincian		Jumlah
		L	P	
1	Direktur	1	0	1
2	Wakil Direktur I	1	0	1
3	Wakil Direktur III	1	0	1
4	Wakil Direktur IV	1	0	1
5	Kepala Bagian Administrasi Akademik dan Ketarunaan	1	0	1
6	Kepala Bagian Keuangan dan Umum	1	0	1
7	Jabatan Fungsional Umum	46	44	90
8	Jabatan Fungsional Tertentu	43	37	80
JUMLAH		95	81	176

2. Permasalahan dan Upaya Pemecahan

Politeknik Penerbangan Surabaya menghadapi tantangan dinamika sumber daya manusia dengan berkurangnya 8 orang pegawai pada tahun 2025. Penurunan jumlah personil ini disebabkan oleh pegawai yang memasuki masa pensiun sebanyak 4 orang, pengunduran diri (resign) sebanyak 2 orang, mutasi ke instansi lain 1 orang, dan 1 orang pegawai meninggal dunia.

Guna menjaga stabilitas kualitas layanan pendidikan dan operasional institusi, Politeknik Penerbangan Surabaya melakukan optimalisasi peran 176 pegawai ASN yang terdiri dari 131 PNS dan 45 PPPK. Langkah mitigasi dilakukan melalui pendistribusian ulang beban kerja (realokasi tugas) secara proporsional kepada dosen dan tenaga kependidikan yang tersedia. Hal ini bertujuan untuk memastikan fungsi instruksional dan administratif tetap berjalan efektif meskipun terjadi pengurangan jumlah tenaga ahli pada beberapa formasi jabatan strategis.

C. PERATURAN DAN KETENTUAN

1. Target dan Realisasi

a. Ortaker

Organisasi dan Tata Kerja Politeknik Penerbangan Surabaya ditetapkan dengan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 99 Tahun 2021.

b. Statuta

Politeknik Penerbangan Surabaya ditetapkan dengan Peraturan Menteri Perhubungan Nomor PM 21 Tahun 2018.

c. Pola Pengelolaan Keuangan BLU

Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Politeknik Penerbangan Surabaya ditetapkan dengan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 478/KMK.05/2018 Tahun 2018.

2. Permasalahan dan Upaya Pemecahan

Berdasarkan Ortaker, Statuta dan Pola Pengelolaan Keuangan BLU Poltekbang Surabaya, tugas dan fungsi yang diemban oleh Poltekbang Surabaya dapat dilaksanakan dengan baik.

D. KEGIATAN LAINNYA

1. Target dan Realisai

a. Bakti Sosial

Politeknik Penerbangan Surabaya melaksanakan Kegiatan Santunan kepada Anak Yatim yang diselenggarakan pada tanggal 20 Maret 2025 sekaligus menjadi rangkaian acara Dies Natalis Ke - 35



Gambar 3. 2 Kegiatan Santunan Anak Yatim

b. Kegiatan Rohani

Kegiatan rohani taruna dan pegawai Poltekbang Surabaya sepanjang tahun 2025 meliputi:

1. Kerohanian Hindu

- Perayaan Hari Besar Hindu : Tilem, Purnama, Saraswati, Pagarwese, Galungan, Kuningan, Melasti, Nyepi
- Kerohanian Hindu Rutin





Gambar 3. 3 Kerohanian Hindu

2. Kerohanian Katolik

- Natal Kristen Katolik
- Kerohanian Katalik Rutin



Gambar 3. 4 Kerohanian Katolik

3. Kerohanian Islam

- Perayaan Hari Besar Islam 1 Muharram
- Perayaan Hari Besar Maulud Nabi Muhammad SAW 1447 H
- Penanaman Nilai Dasar Islam
- Perayaan Hari Besar Isra' Mi'raj



Gambar 3. 5 Kerohanian Islam

4. Kerohanian Protestan

- Acara Kegiatan Natal Kristen Katolik
- Kerohanian katolik rutin



Gambar 3. 1 Kerohanian Protestan

BAB IV

PENUTUP

1. Kesimpulan

Politeknik Penerbangan Surabaya mempunyai tugas melaksanakan pengembangan sumber daya manusia di bidang Penerbangan sesuai standar kompetensi yang dibutuhkan dalam pelaksanaan tugas operasional perhubungan. Berkenaan dengan hal tersebut, berbagai program kerja dan kegiatan di Poltekbang Surabaya telah dilaksanakan pada tahun anggaran 2025.

Politeknik Penerbangan Surabaya berhasil menunjukkan resiliensi operasional di tengah berbagai tantangan strategis. Meskipun dihadapkan pada kebijakan efisiensi anggaran yang membatasi volume kegiatan fisik, instansi mampu menjaga akuntabilitas keuangan dengan capaian realisasi sebesar 99,92% dari pagu efektif. Di sisi sumber daya manusia, dinamika pengurangan 8 orang pegawai ASN akibat pensiun, *resign*, mutasi, dan meninggal dunia dapat dimitigasi melalui optimalisasi peran 176 pegawai ASN (PNS dan PPPK) melalui realokasi tugas yang proporsional.

2. Saran – Saran

Untuk meningkatkan capaian Politeknik Penerbangan Surabaya dapat dilakukan beberapa upaya yaitu:

- a. Melakukan promosi dan publikasi melalui medsos secara masif serta melakukan sosialisasi baik kepada instansi yang berada di bawah pemerintahan daerah yang akan membangun bandara baru dan lembaga maupun pemerintah daerah/kabupaten guna memperkenalkan layanan – layanan yang dihasilkan oleh Politeknik Penerbangan Surabaya.
- b. Mengusulkan formasi pegawai sesuai dengan peta jabatan.
- c. Menyusun daftar pelatihan peningkatan SDM dan Diklat Pemberdayaan Masyarakat (DPM) sehingga ketika alokasi anggaran tersedia pelaksanaan dapat berjalan lebih optimal
- d. Menyusun rencana pelaksanaan padat karya sebagai bahan pertimbangan mewujudkan program pemerintah untuk memberi lapangan kerja untuk masyarakat sekitar